

HF COMPANY

Société Anonyme au capital de 1 569 130,50 Euros
Siège social : Node Park Touraine - 37 310 Tauxigny
405 250 119 R.C.S. TOURS

<p align="center">ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE ANNUELLE DU 17 JUIN 2022 REPONSES AUX QUESTIONS ECRITES DES ACTIONNAIRES</p>

Le Conseil d'administration a reçu par e-mail des questions écrites dans le cadre de l'assemblée générale du 17 juin 2022. Les réponses figurant ci-dessous sont apportées par le conseil d'administration, conformément à l'article L. 225-108 du Code de commerce.

Question 1 : « Etes-vous optimistes au vu du contexte actuel (pénurie de composants, ralentissement de la croissance) pour les compléments de prix 2022 et 2023 ? »

REPONSE :

Un dirigeant n'est ni optimiste ni pessimiste il est pragmatique.

Il est constaté une détérioration rapide et globale du contexte macro et micro.

On peut notamment citer : effondrement de la consommation en hyper, augmentation des matières premières, difficultés d'approvisionnement, Chine en partie bloquée, supply chain mondiale hors d'usage, guerre en Ukraine, crise sanitaire mondiale, inflation forte et renchérissement des taux etc...

Donc une fois consommé le stock il n'y a plus d'amortisseur possible à la hausse des prix. L'effet de ciseau sur les marges est incontournable car vous ne pouvez jamais totalement synchroniser l'augmentation de vos coûts et les augmentations de vos prix.

En conséquence, il semble que, sauf retournement exceptionnel, que l'earn out, d'avril 22 et d'avril 23, est fortement compromis.

Question 2 : « *Quand pensez-vous rattraper le niveau pré-pandémie sur le pôle Broadband ?* »

REPONSE :

La tendance était fortement orientée à la baisse avant le Covid pour la société LEA.

Cependant, LEA a investi depuis trois ans sur le renouvellement de son portefeuille produits et, plus particulièrement, sur des sujets technologiques de cohabitation VDSL/Fibre Elle commence à en récolter les fruits et est entrée est en phase de fort recovery.

De sorte que, même avec les problématiques de composants, de matière premières, etc..., comme elle a des clients leaders mondiaux comme les équipementiers TelCo et les opérateurs, qui ont des besoins immédiats, elle a une activité fortement haussière ; tout le challenge va être de pouvoir délivrer.

Pour la société LAN, on peut espérer, notamment, avec le contrat GRDF, une forte croissance.

Question 3 : « *les machines et le stock de Vector ont-ils été vendus ? Les comptes semestriels solderont-ils ce dossier ?* »

REPONSE :

Schématiquement, les stocks ont été principalement utilisés pour pouvoir réaliser les dernières productions jusqu'à l'été dernier et les machines de production ont été vendues contre démontage (avec un bénéfice résiduel de l'ordre de 150.000 euros).

Question 4 : « *Comment le cash est-il actuellement placé ?* »

REPONSE :

Tous les outils classiques sont utilisés, avec des engagements qui vont jusqu'à 2028.

Mais la donne va peut-être changer si l'argent se fait rare comme cela commence à être la tendance.

Question 5 : « *A combien estimeriez-vous l'immobilier résiduel d'HF ?* »

REPONSE :

Aucune évaluation n'a été réalisée récemment de cet immobilier résiduel (qui ne concerne que le bâtiment dans lequel la société HF COMPANY a son siège social).

De sorte qu'on ne connaît que la valeur inscrite au bilan : 1940k€ valeur brut comptable et VNC à 475k€.

A noter que la société HF COMPANY a aussi deux locataires pour une partie de ce bâtiment.