



# Rapport Financier Semestriel 2021

ISIN: FR0000038531 ALHF – Reuters: HFCO.LN Bloomberg: HFCO NM

**À propos d'HF Company** : HF Company est un intégrateur de solutions et services technologiques dans l'univers digital et réseaux. HF Company est coté sur Euronext Growth, labellisé entreprise innovante par Bpifrance (n°3723929/1) et éligible au PEA PME selon les critères définis par le décret du 4 mars 2014.



# **HF COMPANY**

**S.A. au capital de 1 620 401 euros**

**Siège social : Node Park Touraine**

**37 310 Tauxigny**

**R.C.S. : 405 250 119 Tours**

Rapport financier semestriel  
Semestre clos le 30 juin 2021

Le présent rapport financier semestriel porte sur le semestre clos le 30 juin 2021.

Il a été diffusé conformément aux règles des marchés Euronext Growth. Il est notamment disponible sur le site de notre société [[www.hfcompany.com](http://www.hfcompany.com)].

# SOMMAIRE

<b>2. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ</b>	<b>5</b>
2.1. Les chiffres clés du semestre commentés	5
2.2. Description générale de la situation financière et des résultats de l'émetteur et de ses filiales pendant le semestre	6
2.3. Explication des opérations et événements importants du semestre et de leur incidence sur la situation de l'émetteur et de ses filiales	6
2.4. Évolution prévisible et description des principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice	6
2.5. Principales transactions entre parties liées	7
2.6. Événements postérieurs à la clôture	7
<b>3. COMPTES CONDENSÉS DU SEMESTRE ÉCOULÉ PRÉSENTÉS SOUS FORME CONSOLIDÉE</b>	<b>9</b>
3.1. Bilan consolidé	9
3.2. Compte de résultat consolidé	10
3.3. Tableau de trésorerie consolidé	11
3.4. Tableau de variation des capitaux propres consolidés	12
3.5. Annexe aux comptes consolidés	13
3.5.1. Événements marquants du 1 <sup>er</sup> semestre de l'exercice 2021	13
3.5.2. Principes comptables et méthodes d'évaluations	14
3.5.3. Principaux changements de méthode comptable	15
3.5.4. Détail des autres postes des comptes consolidés	18
<b>Note 1 - Immobilisations incorporelles</b>	18
<b>Note 2 - Immobilisations corporelles</b>	20
<b>Note 3 - Titres mis en équivalence</b>	20
<b>Note 4 - Immobilisations financières et autres actifs financiers</b>	21
<b>Note 5 - Stocks</b>	22
<b>Note 6 - Créances clients</b>	22
<b>Note 7 - Autres créances et comptes de régularisation</b>	22
<b>Note 8 - Trésorerie et autres éléments financiers courants</b>	23
<b>Note 9 - Capital social</b>	25
<b>Note 10 - Dettes financières</b>	25
<b>Note 11 - Impôts différés actifs et passifs</b>	25
<b>Note 12 - Provisions pour risques et charges</b>	26
<b>Note 13 - Fournisseurs et autres dettes</b>	27
<b>Note 14 - Autres actifs et passifs financiers courants</b>	27
<b>Note 15 - Chiffre d'affaires</b>	27
<b>Note 16 - Résultat d'Exploitation</b>	27
<b>Note 17 - Résultat d'Exploitation et Résultat Exceptionnel</b>	28
<b>Note 18 - Coût de l'endettement financier net et Résultat financier</b>	29
<b>Note 19 - Charge d'impôt</b>	29
<b>Note 20 - Attribution d'actions gratuites</b>	30
<b>Note 21 - Les engagements hors bilan</b>	30
<b>Note 22 - Transactions entre parties liées</b>	30
<b>Note 23 - Effectifs</b>	31
<b>Note 24 - Informations par secteurs d'activités et par zone géographique</b>	31
<b>Note 25 - Tableaux de passage IFRS / CRC</b>	38



## 1. ATTESTATION DU RESPONSABLE

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité, ci-joint, figurant en page 5, présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Le 26 novembre 2021

M. Yves BOUGET

NOUVEAU PARK TOURAINE  
37310 Tauxigny - FRANCE  
Tél : +33 (0)2 47 34 36 36  
Fax : +33 (0)2 47 34 36 30  
[www.hfcompany.com](http://www.hfcompany.com)  
[hf@hfcompany.com](mailto:hf@hfcompany.com)

SA au capital de 1 670 631,50 Euros  
R.C.S. 40525089

## 2. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

### 2.1. Les chiffres clés du semestre commentés

M€	Comptes	Comptes	variation %
	30/06/2021	30/06/2020	
Chiffre d'affaires	13,7	12,2	12,99%
Résultat d'Exploitation	-1,1	-0,9	28,17%
<b>Marge d'Exploitation</b>	<b>-8,01%</b>	<b>-7,06%</b>	
Résultat Financier	6,0	0,0	
<b>RNPG</b>	<b>-1,4</b>	<b>-9,1</b>	
RNPG par action en €	-0,45	-2,81	

HF Company a réalisé un chiffre d'affaires de 13.7 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre de son exercice 2021, en croissance soutenue de 13.7% en comparaison du 1<sup>er</sup> semestre 2020.

Le retour de la croissance de l'activité du Groupe HF Company enregistrée dès le troisième trimestre 2020 s'est poursuivi au cours du premier semestre 2021.

En termes de rentabilité, les tensions sur les chaînes d'approvisionnement notamment des composants électroniques, la hausse des cours des matières premières et les surcoûts ponctuels pour l'achat de capacités de transport par containers sur le plan mondial depuis quelques mois, limiteront temporairement le rebond des marges du Groupe engagé l'année dernière.

La répercussion de ces hausses de coûts est progressivement mise en œuvre et devrait avoir son plein effet sur la dernière partie de l'année.

Dans ce contexte, le résultat d'exploitation consolidé ressort négatif de - 1 101 K€ contre un résultat négatif de - 859 K€ en 2020.

Après un résultat exceptionnel négatif de 0.7 M€ comprenant les provisions liées à la cessation d'activité de Vector, le résultat net part du Groupe ressort à - 1 428 K€, en juin 2020 une provision pour dépréciation du goodwill de LEA Networks et de Vector pour respectivement 7 889 K€ et 582 K€ avait été constatée.

Le résultat net part du groupe par action s'établit pour ce premier semestre à -0.45 €.

La trésorerie nette reste importante à 15 M€ au 30 juin 2021.

Le tableau des flux de trésorerie présente un flux net provenant de l'activité déficitaire de 0.6 M€, ainsi qu'une variation négative de la trésorerie globale à - 4,5 M€. Cette variation est liée aux opérations de financement comprenant le remboursement du PGE au 15 juin 2021 pour 3 M€ et aux opérations de rachat d'actions propres pour 0.5 M€.

Cette situation confirme la solidité du bilan au 30 juin 2021 avec des capitaux propres de 28.9 M€ représentant environ 73 % du total bilan.

## **2.2. Description générale de la situation financière et des résultats de l'émetteur et de ses filiales pendant le semestre**

Les éléments clés de l'activité d'HF COMPANY au cours du 1<sup>er</sup> semestre, par activité, sont les suivants :

**Le pôle Home Digital Life** a progressé de 20,2%. Toutes les gammes de produits sont en croissance. Les plus fortes hausses ont été enregistrées dans les gammes accessoires multimédia et téléphonie mobile.

Face aux contraintes de distribution durant la crise sanitaire, le réseau de vente omnicanal du Groupe a permis de rapidement rebondir et de gagner des parts de marché.

Les ventes web du Groupe ont continué de tirer la croissance, même après la réouverture des canaux de distribution traditionnels. Les ventes web ont confirmé la croissance acquise les années précédentes avec un niveau stable au cours du premier semestre et représentent désormais 12 % du chiffre d'affaires du Groupe HF Company.

**Le pôle Digital Broadband** confirme son redémarrage depuis le deuxième semestre 2020, avec une croissance de +16 % sur la première partie de l'année et enregistre son second trimestre de croissance séquentielle, avec les déploiements des solutions d'alimentation Revers Power de LEA Networks.

**Le pôle Industrie** reste sur des niveaux d'activité très bas depuis la délocalisation de l'activité soustraitée à Vector par Itron vers la Pologne. L'enjeu était de concrétiser les démarches de prospections commerciales engagées depuis 2 ans, mais sans débouchés notables permettant de relancer l'activité, la décision de cesser l'activité de Vector a été prise au cours du premier semestre à effet du 31 juillet 2021. L'activité de Vector sur ce semestre a donc été portée par la réalisation de l'ensemble du carnet de commande.

## **2.3. Explication des opérations et évènements importants du semestre et de leur incidence sur la situation de l'émetteur et de ses filiales**

Dans le cadre de la décision de cesser l'activité de la société Vector Industries, une provision pour restructuration a été passée en charges exceptionnelles, et comprend les dépréciations des actifs non réalisables pour leur valeur nette comptable, ainsi que les coûts liés au plan de licenciement mis en œuvre. Cette provision s'élève à 0.7 M€.

## **2.4. Évolution prévisible et description des principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice**

Le document d'enregistrement universel 2020 fournit une analyse des risques (pages 140 à 153).

Pour faire face à la pandémie de coronavirus (Covid-19), HF Company a adapté son organisation et pris les mesures sanitaires nécessaires pour prévenir l'épidémie et protéger ses collaborateurs, ainsi que pour garantir la pérennité de son exploitation.

En matière de ressources humaines, les collaborateurs pour lesquels cette disposition est compatible avec leur mission (Ressources humaines, Finance, R&D, Approvisionnement) ont recours au télétravail pendant les périodes de confinement et assurent une continuité maximale de services.

Les mesures sanitaires de confinements et de couvre-feu prise depuis le 4 mars 2021 n'ont pas eu d'impact négatif sur l'activité du groupe.

## **Perspectives 2021 :**

### **☛ Les perspectives commerciales :**

En 2021, les mesures sanitaires de confinement et de couvre-feu prises depuis le mois de mars 2021 n'ont pas affecté la croissance de l'activité qui devrait conserver une tendance positive au second semestre.

### **Pôle Home Digital Life :**

Le Groupe s'attend à rester sur la bonne tendance du 1<sup>er</sup> semestre sur l'ensemble des gammes de produits. La cession au groupe Bigben Interactive de Metronic et de ses filiales formant le pôle HDL du groupe HF Company a été signée le 15 octobre 2021. L'activité de ce pôle sera intégrée aux chiffres du groupe jusqu'au 15 octobre 2021.

### **Pôle Digital Broadband :**

LEA Networks entend poursuivre son rebond grâce à :

- Nombreux déploiements des injecteurs RPF (Reverse Power Feeding) en Europe et aux US
- Déploiements des solution Coax, baluns panels 1 à 16 ports pour conversion coax vers la paire torsadée (cuivre)

### **Industrie :**

VECTOR Industries a cessé son activité en date du 31 juillet 2021 après avoir réalisé l'ensemble de son carnet de commande. Les coûts liés au démantèlement du site industriel ont été provisionnés au 1<sup>er</sup> semestre,

## **2.5. Principales transactions entre parties liées**

Les transactions entre les parties liées sont décrites de façon exhaustive dans le document d'enregistrement universel 2020 (page 80 pour les comptes consolidés et 104-105 pour les comptes sociaux). Ces transactions n'ont pas varié au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021. Leurs montants restent à un niveau similaire à celui décrit au titre de 2020.

Ces éléments sont présentés à la page 30 de ce document.

Aucune autre transaction n'a, au cours des 6 premiers mois de l'exercice, influé significativement sur la situation financière ou les résultats d'HF COMPANYY.

## **2.6 Événements postérieurs à la clôture**

### **Transfert sur Euronext Growth :**

Le Conseil d'administration de HF Company a décidé de soumettre à l'Assemblée Générale Mixte Ordinaire et Extraordinaire des actionnaires qui a été convoquée le 11 juin 2021, le projet de transfert des titres de HF Company du marché Euronext Paris vers le marché Euronext Growth Paris, projet qui a été approuvé.

Ce projet vise à permettre à HF Company d'être cotée sur un marché plus approprié à la taille de l'entreprise et à sa capitalisation boursière. Le transfert sur Euronext Growth Paris devrait permettre de bénéficier d'un cadre réglementaire mieux adapté aux PME et de diminuer les coûts liés à la cotation, tout en lui permettant de continuer à bénéficier des attraits des marchés financiers.

La radiation des titres HF Company d'Euronext Paris et l'admission concomitante sur le marché Euronext Growth a été réalisée en date du 15 septembre 2021.

### **Cession du pôle HDL :**

HF Company a finalisé le 15 octobre 2021 la cession de ses activités Home Digital Life, composées de METRONIC en France et de ses filiales italienne et espagnole, à BigBen Interactive.

HF Company et BigBen Interactive étaient entrées en négociations exclusives le 20 août dernier.

La cession de l'intégralité du capital et des droits de vote de METRONIC SAS a été actée pour 12 M€ payés en numéraire et auxquels viendront potentiellement s'ajouter deux compléments de prix au titre des exercices 2022 et 2023 pour un total de 4 M€.

À la date de clôture des comptes semestriels 2021, aucun impact financier lié à cette cession de Metronic et de ses filiales n'a été pris en compte pour établir ce rapport semestriel.

### **Cessation d'activité de Vector Industrie :**

Comme indiqué en paragraphe 2.4 sur les perspectives, Vector a cessé son activité en date du 31 juillet 2021. L'ensemble des salariés ont accepté le contrat de sécurisation professionnelle proposé dans le cadre du licenciement économique.

Des actions ont été engagées pour démanteler le site industriel à travers une vente aux enchères en ligne pour céder l'ensemble des matériels et équipements industriels, de manière à mettre en vente les locaux occupés par Vector et dont HF Company est propriétaire.

### 3. COMPTES CONDENSÉS DU SEMESTRE ÉCOULÉ PRÉSENTÉS SOUS FORME CONSOLIDÉE

#### 3.1. Bilan consolidé

ACTIF en K€		Comptes au 30/06/2021			Comptes au 31/12/2020	Comptes au 30/06/2020
ACTIF	Notes	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net	Net
Immobilisations incorporelles	1	17 645	16 338	1 306	1 284	1 366
Ecart d'acquisition	1	35 448	32 838	2 610	2 610	2 610
Immobilisations corporelles (1)	2	18 774	14 411	4 363	4 854	4 967
Titres mis en équivalence	3	788		788	547	478
Autres actifs financiers	4	3 651	24	3 627	3 730	3 932
<b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		<b>76 305</b>	<b>63 611</b>	<b>12 694</b>	<b>13 025</b>	<b>13 352</b>
Stocks	5	8 677	1 602	7 075	6 327	6 336
Clients et comptes rattachés	6	7 379	529	6 850	9 089	7 437
Autres créances et comptes de régularisation	7	1 349		1 349	1 782	2 013
VMP	8	5 705		5 705	10 533	8 516
Disponibilités	8	6 075		6 075	5 545	8 408
Instruments financiers	14					7
<b>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</b>		<b>29 184</b>	<b>2 131</b>	<b>27 054</b>	<b>33 276</b>	<b>32 717</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>		<b>105 489</b>	<b>65 742</b>	<b>39 748</b>	<b>46 301</b>	<b>46 069</b>
(1) crédit bail et construction immobilières		2 730	1 520	1 210	1 689	1 911
autres immobilisations en location					364	373

PASSIF en K€	Notes	Comptes au 30/06/2021	Comptes au 31/12/2020	Comptes au 30/06/2020
. Capital émis	9	1 620	1 620	1 671
. Prime d'émission		39 374	39 374	39 374
. Réserves		(10 705)	(547)	388
. Résultat		(1 428)	(8 062)	(9 104)
. Autres				(814)
<b>Capitaux propres - part du groupe</b>		<b>28 861</b>	<b>32 385</b>	<b>31 513</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>15</b>	<b>18</b>	<b>(7)</b>
. Résultat		18	25	(1)
. Réserves		(3)	(7)	(7)
<b>Provisions</b>	12	<b>412</b>	<b>420</b>	<b>756</b>
. Provisions sur IFC		328	328	289
. Provisions sur risques et charges		71	68	439
. Provisions sur garanties clients		14	24	28
<b>Dettes Financières</b>		<b>729</b>	<b>3 769</b>	<b>4 015</b>
. Emprunts auprès des établissements de crédit		326	3 260	3 620
. Emprunts court terme (3) et (4)	8 & 10	330	509	395
. Autres dettes financières		73		
Fournisseurs et comptes rattachés	13	2 943	3 425	3 424
Autres dettes d'exploitation	13	5 715	5 361	5 116
Comptes de régularisation	13	206		
Instruments Financiers	14		(9)	(9)
<b>Impôts différés</b>	11	<b>610</b>	<b>667</b>	<b>987</b>
<b>Subvention à réintégrer (1)</b>	13	<b>257</b>	<b>266</b>	<b>274</b>
<b>TOTAL GENERAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>39 748</b>	<b>46 301</b>	<b>46 069</b>
(1) dont concours bancaires courants		330	270	310
(2) dont effets escomptés non échus				
(3) dont subventions crédit bail immobilier		257	266	274

Le bilan comparatif est présenté selon le format ANC 2020-01 conformément aux règles d'application transitoire du nouveau règlement.

### 3.2. Compte de résultat consolidé

En K€	Notes	Comptes 30/06/2021	Comptes 31/12/2020	Comptes 30/06/2020
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>13 747</b>	<b>29 145</b>	<b>12 167</b>
Autres produits d'exploitation		28	67	17
Achats		-8 290	-16 623	-6 825
Variation de stocks		902	184	121
Charges externes		-3 033	-5 134	-2 374
Charges de personnel		-3 593	-6 439	-3 055
Impôts et taxes		-213	-384	-212
<b>EBE</b>		<b>-453</b>	<b>816</b>	<b>-161</b>
Dotations nettes aux amortissements d'exploitation		-618	-1 336	-657
Dotations nettes aux provisions d'exploitation		-15	24	-6
Autres charges d'exploitation	16	-14	-84	-35
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>16</b>	<b>-1 101</b>	<b>-579</b>	<b>-859</b>
Produits et charges financiers		6	53	-37
<b>Résultat courant des sociétés intégrées</b>	<b>18</b>	<b>-1 095</b>	<b>-526</b>	<b>-896</b>
Dotations nettes exceptionnelles	17	-293	264	-64
Autres produits et charges exceptionnels	17	-438	-222	-14
Charge d'impôt	19	175	602	142
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>17</b>	<b>-1 651</b>	<b>118</b>	<b>-832</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	3	220	314	197
Dépréciations des écarts d'acquisition	17		-8 470	-8 470
<b>Résultat net de la période</b>		<b>-1 431</b>	<b>-8 037</b>	<b>-9 105</b>
Résultat net d'impôt des activités abandonnées		0	0	0
<b>Résultat net de la période</b>		<b>-1 431</b>	<b>-8 037</b>	<b>-9 105</b>
<b>Dont part du groupe</b>		<b>-1 428</b>	<b>-8 062</b>	<b>-9 104</b>
<b>Dont Intérêts minoritaires</b>		<b>-3</b>	<b>25</b>	<b>-1</b>
Nombre d'actions		3 240 802	3 240 802	3 341 263
<b>Résultat par action (en €) :</b>				
* Résultat de base par action		-0,44	-2,49	-2,72
Nombre d'actions hors autocontrôle		3 138 261	3 199 545	3 240 802
<b>Résultat de base par action</b>		<b>-0,45</b>	<b>-2,52</b>	<b>-2,81</b>

Le compte de résultat comparatif est présenté selon le format ANC 2020-01 conformément aux règles d'application transitoire du nouveau règlement.

### 3.3. Tableau de trésorerie consolidé

En K€	Comptes 30/06/2021	Comptes 31/12/2020	Comptes 30/06/2020
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>-1 431</b>	<b>-8 037</b>	<b>-9 105</b>
Neutralisation du résultat des mises en équivalence		-314	-197
Variations nettes aux provisions et amortissements (1)	-220	8 959	9 243
Variations nettes des impôts différés	350	-350	-29
Neutralisation des effets de la garantie de passif	-55		
Quote-part subventions investissement & produits constatés d'avance			
Cession produits (9)	-300	-268	-2
Cession charges (9)	245	827	
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>-1 411</b>	<b>816</b>	<b>-91</b>
Stocks (2)	-739	-192	-177
Clients (3)	2 698	1 422	2 858
Fournisseurs (4)	-1 161	488	160
Autres			
<b>Variation BFR lié à l'activité</b>	<b>798</b>	<b>1 718</b>	<b>2 841</b>
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>-614</b>	<b>2 534</b>	<b>2 750</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations (5)	-467	-818	-334
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations	318	280	11
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-197		
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-346</b>	<b>-1</b>	<b>-323</b>
Dividendes versés :			
- aux actionnaires d'HF (6)			
- aux minoritaires des sociétés intégrées			
Remboursement d'emprunt (8)	-3 100	-488	-245
Nouveaux emprunts (8)	37	3 324	3 294
Augmentation de capital part des minoritaires			
Autres flux liés aux opérations de financement			
Décaissements liés aux rachats d'actions (6)	-515	-136	
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>-3 578</b>	<b>2 700</b>	<b>3 049</b>
Incidence des changements de principes comptables		6	
Incidences des variations des cours des devises	20	-35	-3
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>-4 518</b>	<b>4 668</b>	<b>5 473</b>
Trésorerie d'ouverture	15 808	11 140	11 140
Trésorerie de clôture	11 290	15 808	16 613
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>-4 518</b>	<b>4 668</b>	<b>5 473</b>

### 3.4. Tableau de variation des capitaux propres consolidés

Tableau de variation des capitaux propres au 30 juin 2021 :

En K€	Part du groupe							Total des capitaux propres
	Capital	Primes et réserve légale	Titres auto-détenus	Réserves et résultats consolidés	Résultats enregistrés directement en capitaux propres	Capitaux propres - Part du groupe	Capitaux propres - Part des minoritaires	
<b>Capitaux propres clôture 31-12-2019</b>	1 671	39 580	-5 288	4 890	-76	40 778	-8	40 770
Changement de méthodes comptables (IFRS vers CRC)				0	-148	-148		-148
<b>Capitaux propres clôture 31-12-2019 corrigée</b>	1 671	39 580	-5 288	4 890	-224	40 630	-8	40 622
Opérations sur le capital						0		0
Paiements fondés sur des actions						0		0
Opérations sur titres auto-détenus						0		0
Dividendes						0		0
Autres						0		0
Variation de périmètre						0		0
Résultat net de l'exercice				-9 104		-9 104	-1	-9 105
Instruments financiers : variation de juste valeur et transferts en résultat					0	0		0
Ecart de conversion des filiales étrangères					40	40	1	40
Autres					-61	-61		-61
Résultats enregistrés directement en capitaux propres					-21	-21	1	-21
<b>Résultat net global de l'exercice</b>				-9 104	-21	-9 126	0	-9 126
<b>Capitaux propres clôture 30-06-2020</b>	1 671	39 580	-5 288	-4 215	-246	31 504	-8	31 496
Changement de méthodes comptables						0		0
<b>Capitaux propres clôture 30-06-2020</b>	1 671	39 580	-5 288	-4 215	-246	31 504	-8	31 496
Opérations sur le capital	-50					-50		-50
Paiements fondés sur des actions						0		0
Opérations sur titres auto-détenus			-86			-86		-86
Dividendes						0		0
Autres				-48		-48		-48
Variation de périmètre				0		0	0	0
Résultat net de l'exercice				-8 062,377		-8 062	25	-8 037
Instruments financiers : variation de juste valeur et transferts en résultat					9	9	0	9
Ecart de conversion des filiales étrangères					-7	-7	0	-7
Autres					0	0		0
Résultats enregistrés directement en capitaux propres					2	2	0	2
<b>Résultat net global de l'exercice</b>				-8 062	2	-8 060	25	-8 035
<b>Capitaux propres clôture 31-12-2020</b>	1 620	39 580	-5 374	-3 221	-222	32 386	18	32 403
Changement de méthodes comptables						0		0
<b>Capitaux propres clôture 31-12-2020 corrigée</b>	1 620	39 580	-5 374	-3 221	-222	32 386	18	32 403

En K€	Part du groupe							Total des capitaux propres
	Capital	Primes et réserve légale	Titres auto-détenus	Réserves et résultats consolidés	Résultats enregistrés directement en capitaux propres	Capitaux propres - Part du groupe	Capitaux propres - Part des minoritaires	
<b>Capitaux propres clôture 31-12-2020</b>	<b>1 620</b>	<b>39 580</b>	<b>-5 374</b>	<b>-3 221</b>	<b>-222</b>	<b>32 386</b>	<b>18</b>	<b>32 403</b>
Changement de méthodes comptables						0		0
<b>Capitaux propres clôture 31-12-2020</b>	<b>1 620</b>	<b>39 580</b>	<b>-5 374</b>	<b>-3 221</b>	<b>-222</b>	<b>32 386</b>	<b>18</b>	<b>32 403</b>
Opérations sur le capital						0		0
Paiements fondés sur des actions						0		0
Opérations sur titres auto-détenus			-515			-515		-515
Dividendes				-1 620		-1 620		-1 620
Autres						0		0
Variation de périmètre						0		0
Résultat net de l'exercice				-1 428		-1 428	-3	-1 431
Instrument financiers : variation de juste valeur et transferts en résultat					0	0		0
Ecart de conversion des filiales étrangères					-43	-43		-43
Autres					82	82		82
Résultats enregistrés directement en capitaux propres					39	39	0	39
<b>Résultat net global de l'exercice</b>				<b>-1 428</b>	<b>39</b>	<b>-1 389</b>	<b>-3</b>	<b>-1 392</b>
<b>Capitaux propres clôture 30-06-2021</b>	<b>1 620</b>	<b>39 580</b>	<b>-5 889</b>	<b>-6 269</b>	<b>-183</b>	<b>28 861</b>	<b>14</b>	<b>28 875</b>

### 3.5. Annexe aux comptes consolidés

La publication présente concerne les comptes consolidés pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021 du Groupe HF COMPANY, dont la société mère est HF COMPANY.

#### 3.5.1. Événements marquants du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice 2021

##### 3.5.1.1. Événements marquants

Le 1<sup>er</sup> semestre 2021 a été marqué par la persistance de la crise sanitaire, avec des mesures de confinement et de couvre-feu prise dès le mois de mars, mesures qui n'ont pas eu d'impact significatif sur l'activité du groupe dont le chiffre d'affaires progresse de 13 %.

Concernant le pôle Industrie du groupe, la décision de cesser l'activité de la société Vector a été prise face à un niveau d'activité qui restait historiquement bas depuis la délocalisation d'Itron. Les coûts du plan de licenciement et de démantèlement du site de production ont été intégrés dans le résultat exceptionnel au 30 juin 2021.

##### 3.5.1.2. Évolution du périmètre

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021, le périmètre du Groupe HF COMPANY reste identique à celui du 31 décembre 2020.

## Périmètre de consolidation au 30 juin 2021 :

Société mère	Forme sociale	N° SIREN	Adresse du siège social	Capital social
HF COMPANY	SA	405 250 119	Node Park Touraine - 37 310 Tauxigny	1 620 401,00 €

Sociétés	Forme sociale	N° SIREN	Adresse du siège social	Capital Social	% de contrôle	Méthode de consolidation
METRONIC	SAS	382 295 780	Node Park Touraine BP1 - 37 310 TAUXIGNY	162 500 €	100%	IG
LINEAS OMENEX METRONIC (LOM)	SL	B 61357372	Pol. Ind. Can Vinyalets C/ Can Vinyalets Parcela 6 08130 Sta. Perpètua de la Mogoda (Barcelone) - Espagne	663 504 €	96,69%	IG
METRONIC Italia	SRL		Via Borromei, 2 20123 MILAN – ITALIE	75 000 €	100%	IG
LEA Networks	SAS	428 781 462	Energy Park - Bât. 6 - 132 Blvd. de Verdun 92 413 COURBEVOIE CEDEX	807 289 €	100%	IG
LEA Technology	Ltd		Room 5C, 5th Floor, West Block Building 204, Tairan Industry Park Chegongmiao, Futian District 518040 SHENZHEN - CHINA	4 987 393CNY	100%	IG
LEA ASIA	Ltd	878070	Unit 01, 21/F - Tower One Lippo centre - 89 Queensway - Hong Kong	15 000 \$	100%	IG
LEA NETWORKS	LLC		6264 Oakton Street Morton Grove, IL 60053	0\$	100%	IG
LAN	SARL	492 796 362	Node Park Touraine - 37310 TAUXIGNY	894 360 €	100%	IG
VECTOR	SAS	787151026	7-9 Impasse Saint Eloi ZI Ampère 77220 Gretz-Armainvilliers	627 500 €	100%	IG
Netinovo	Joint-venture		Suite 2101, 21/F, Tower One, Lippo Centre, 89 Queensway, Hong-kong	10 000 HKD	50%	MEE

Quand la forme juridique d'une société filiale détenue à 100% nécessite la détention par un mandataire d'au moins une action, les actions détenues par ce mandataire sont comptées avec celles du groupe pour la détermination des pourcentages de détention.

### 3.5.2. Principes comptables et méthodes d'évaluations

Les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2021 sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires françaises prévues par le règlement ANC 2020-01 du 9 octobre 2020 applicable depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021. Il s'agit du premier exercice pour lequel le groupe applique ce référentiel, les comptes consolidés étant jusqu'à la dernière clôture annuelle au 31/12/2020, établis selon les normes et interprétations comptables internationales (IAS/IFRS) telles qu'adoptées par l'Union Européenne.

Les états financiers consolidés résumés au 30 juin 2021 n'ont pas été audités, ils reflètent la situation comptable du Groupe Hf Company et de ses filiales.

#### Base de préparation des états financiers :

Pour préparer les états financiers conformément aux normes françaises, des estimations et des hypothèses ont été faites ; elles ont pu affecter les montants présentés au titre des éléments d'actifs et de passifs, les passifs éventuels à la date d'établissement des états financiers, et les montants présentés au titre des produits et charges de l'exercice.

Ces estimations et appréciations sont évaluées de façon continue sur la base d'une expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables qui constituent le fondement des appréciations de la valeur comptable des éléments d'actifs et de passifs. Les résultats réels

pourraient différer sensiblement de ces estimations en fonction d'hypothèses ou de conditions différentes.

### **Changement de référentiel comptable :**

Jusqu'au 31 décembre 2020, HF Company établissait ses comptes consolidés en application du référentiel comptable IFRS (International Financial Reporting Standard) émis par l'IASB (International Accounting Standards Board) tels qu'adoptés par l'Union Européenne en application du règlement européen n° 1606/2002 du 19 juillet 2002 et applicables aux sociétés cotées sur un marché réglementé.

Comme décrit dans les événements postérieurs à la clôture, l'Assemblée Générale du 11 juin 2021 a approuvé le transfert des titres d'Hf Company sur le marché Euronext Growth, plus approprié à la taille. Le transfert a été effectif au 15 septembre 2021.

La société a donc décidé d'appliquer les normes comptables françaises pour l'établissement de ses comptes consolidés à compter de la publication de ses comptes semestriels du 30 juin 2021 et de ses comptes annuels au 31 décembre 2021. Les principes et méthodes comptables applicables dans les comptes semestriels sont donc décrites ci-après.

Le règlement CRC 99-02 du 29 avril 1999 est abrogé et remplacé par le règlement ANC 2020-01 du 9 octobre 2020 pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021.

Conformément aux dispositions de l'ANC 2020-01 relatives à la première application de ce règlement par les sociétés dont les titres sont transférés d'un marché réglementé vers Euronext Growth, les comptes antérieurs ont été retraités de manière rétrospective en utilisant les règles et méthodes comptables en vigueur à la date de la clôture de l'exercice du changement. Les ajustements en résultant sont comptabilisés en capitaux propres dans le bilan d'ouverture de l'exercice précédent celui du changement, soit le 1<sup>er</sup> janvier 2020. Des comptes proforma selon ce même référentiel sont présentés à titre comparatif au 30 juin 2020 et au 31 décembre 2020. Les incidences du changement de référentiel comptable sur les états financiers consolidés sont présentées en note 25 dans les tableaux de passage établis entre les états de synthèse des comptes annuels et semestriels 2020 publiés en normes IFRS, et les comptes retraités en normes françaises pour les mêmes périodes

### **3.5.3. Principaux changements de méthode comptable**

#### **a) Écarts d'acquisition**

Depuis le passage aux normes IFRS du groupe HF Company en 2004, l'évaluation des actifs incorporels était la suivante :

- les goodwill n'étaient plus amortis,
- les goodwill étaient retenus dans les comptes du Groupe pour leur valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2004,
- réalisation de test de dépréciation (tests de perte de valeur) mis en place depuis l'exercice 2003.

En normes françaises, l'écart d'acquisition positif est inscrit à l'actif immobilisé en immobilisations incorporelles. L'entité détermine la durée d'utilisation, limitée ou non, de l'écart d'acquisition, à partir de l'analyse documentée des caractéristiques pertinentes de l'opération d'acquisition concernée, notamment sur les aspects techniques, économiques et juridiques.

Lorsqu'il n'y a pas de limite prévisible à la durée pendant laquelle l'écart d'acquisition procurera des avantages économiques au groupe, ce dernier n'est pas amorti, ce qui est le cas pour les écarts d'acquisition constatés depuis 2004 dans le groupe.

L'entité doit apprécier, à chaque clôture des comptes, s'il existe un indice montrant que l'écart d'acquisition a pu perdre de sa valeur.

Lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'écart d'acquisition est comparée à sa valeur actuelle.

Si sa valeur actuelle devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

Lorsque la durée d'utilisation de l'écart d'acquisition est non limitée, le test de dépréciation est réalisé au moins une fois par exercice, qu'il existe ou non un indice de perte de valeur. Les dépréciations comptabilisées ne sont jamais reprises.

La ventilation définitive des écarts d'acquisition de chaque société en fonction de l'activité conduit à définir les secteurs d'activité ou UGT (Unité Génératrice de Trésorerie) suivantes :

- HDL (Home Digital Life) : (Réception TV & Multimédia)
- Réseaux Haut-débit,
- Industrie.

### **b) Les frais de développement**

Dans les comptes sociaux, les frais de développement sont enregistrés en charge au cours de l'exercice où ils sont engagés. En consolidation, une partie de ces frais sont immobilisés selon les règles de l'IAS 38.

L'IAS 38 rend obligatoire l'immobilisation des frais de développement dès lors que certaines conditions sont remplies simultanément :

- L'entreprise doit pouvoir démontrer la faisabilité technique de l'achèvement de l'actif incorporel afin de le commercialiser ou l'utiliser ainsi que sa volonté d'achever l'actif.
- L'entreprise doit disposer immédiatement ou dans le futur des capacités techniques et financières de mener le projet à son terme ainsi que d'utiliser ou vendre l'actif créé.
- Un outil fiable de mesure des coûts liés à la réalisation de l'actif doit avoir été mis en place.
- L'entreprise doit expliquer comment l'actif génèrera des avantages économiques futurs probables, en particulier par l'existence d'un marché ou d'une utilisation en interne.

En comptabilité française, selon le règlement ANC 2020-01 (art 272-6), les frais de développement doivent être obligatoirement inscrits à l'actif du bilan consolidé dès lors que les conditions énumérées par le PCG (art 212-3) sont remplies. Ces conditions rejoignant celles de l'IAS 38, il n'y a pas de changement de méthode sur ce poste lié au passage aux normes françaises.

L'amortissement des frais de développement est calculé de manière linéaire sur 5 ans maximum à partir de la première commercialisation de l'actif créé (ou de sa première utilisation à des fins commerciales ou de production) sauf information indiquant une durée de vie sensiblement différente.

### **c) Contrats de location**

IFRS 16 prévoit la comptabilisation de tous les contrats de location au bilan des preneurs, avec constatation d'un actif (représentatif du droit d'utilisation de l'actif loué pendant la durée du contrat) et d'une dette (au titre de l'obligation de paiement des loyers).

En normes françaises, le règlement ANC 2020-01 art 272-2 prévoit l'inscription au bilan des contrats de crédit-bail et des contrats assimilés. Les contrats de crédit-bail et les contrats assimilés sont comptabilisés

Un contrat assimilé à un contrat de crédit-bail remplit au moins une des conditions suivantes :

- Le contrat prévoit le transfert de la propriété au terme de la durée du bail sur option, et les conditions d'exercice de l'option sont telles que le transfert de propriété paraît hautement probable à la date de conclusion du bail.
- La durée du bail recouvre l'essentiel de la durée de vie du bien dans les conditions d'utilisation du preneur.
- La valeur actualisée des paiements minimaux est proche de la valeur vénale du bien loué à la date de conclusion du bail.

Après analyse, l'ensemble des contrats de location de véhicules ou d'équipements ne répondent pas à cette définition, et sont donc considérés comme des contrats de location simple. L'ensemble des baux immobiliers qui étaient retraités à l'actif en IFRS ne sont intégrés dans le compte de résultat que pour le coût des charges de loyer.

#### **d) Avantages du personnel – écarts actuariels**

En IFRS, les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements d'indemnités de fin de carrière sont constatées immédiatement en autres éléments du résultat global non recyclables (OCI) pour leur montant net d'impôt. En normes françaises, l'impact est constaté directement en charge d'exploitation.

#### **e) Couverture de change**

En IFRS, l'instrument de couverture est comptabilisé au bilan à sa juste valeur à chaque clôture. La partie du profit ou de la perte sur l'instrument de couverture qui est considérée comme constituant une couverture efficace doit être comptabilisée dans les autres éléments du résultat global ; tout profit ou perte résiduel sur l'instrument de couverture représente une inefficacité de la couverture et doit être comptabilisé en résultat net.

En normes françaises, la comptabilité de couverture est obligatoire dès lors qu'une relation de couverture existe en gestion et documentée. En comptabilité de couverture (couverture de flux de trésorerie), l'élément couvert ne fait l'objet d'aucune écriture comptable spécifique à la couverture. L'instrument non dérivé de couverture (créance, dette ou trésorerie) est réévalué au bilan à la clôture tant que l'élément couvert n'est pas réalisé. *A contrario*, les instruments dérivés de couverture ne sont pas réévalués au bilan (engagements hors bilan) tant que l'élément couvert n'est pas réalisé.

#### **f) Juste valeur des actifs financiers**

Les actifs financiers comprennent les titres de placement. Les titres de placement incluent les titres que le Groupe a l'intention de conserver durablement (EMTN) et ceux qui sont cessibles à court terme (SICAV, FCP, actions). Ces actifs financiers sont détenus en vue de collecter des flux de trésorerie contractuels et des flux résultant d'une cession. Ces flux de trésorerie contractuels représentent uniquement des paiements en principal et intérêts.

En IFRS, ces titres sont évalués à leur valeur de marché que le Groupe estime représenter leur juste valeur. Les variations de valeur sont enregistrées directement en autres éléments du résultat global et présentées au sein des capitaux propres dans la réserve de juste valeur pour les EMTN pour éliminer le mismatch comptable tandis que les variations de valeur pour les titres cessibles à court terme sont comptabilisées en juste valeur par le résultat.

En normes françaises, ces actifs financiers classés en autres immobilisations financières ou en équivalent de trésorerie font l'objet d'une évaluation à la clôture selon leur valeur de marché, les moins-values font l'objet d'une dépréciation en compte de résultat, les plus-values latentes ne sont pas constatées.

#### **g) Écarts de conversion Actif et Passif**

En IFRS, les écarts de conversion actifs et passifs étaient retraités des comptes consolidés pour être constatés dans le résultat. En normes française, ce retraitement n'est plus nécessaire dans les comptes consolidés selon le règlement ANC 2020-01.

#### **h) Actifs et passifs courants et non courants**

En IFRS, les éléments d'actif et de passif sont classés en « non courants » ou « courants ». Une telle distinction n'existe pas dans le règlement ANC 2020-01. En normes françaises, ces éléments sont classés en « actif immobilisé », « actif circulant », « provisions pour risques et charges » ou « dettes ».

#### **i) Résultat courant et Résultat exceptionnel**

En normes françaises, il y a obligation de distinguer le résultat courant et le résultat exceptionnel.

Cependant le PCG ne fournit pas de définition précise du résultat exceptionnel. Il a été décidé de classer en résultat exceptionnel les opérations selon le plan de compte du PCG

### 3.5.4. Détail des autres postes des comptes consolidés

#### Note 1 - Immobilisations incorporelles

##### ■ Décomposition des immobilisations incorporelles :

En K€	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Valeurs brutes des écarts d'acquisition	35 448	35 448	35 448
Amortissements et dépréciations des Ecart d'Acquisition	-32 838	-32 838	-32 838
<b>Valeurs nettes des écarts d'acquisition</b>	<b>2 610</b>	<b>2 610</b>	<b>2 610</b>
Valeurs brutes des frais de développement	15 365	15 031	14 772
Amortissements des frais de développement	-14 135	-13 824	-13 491
<b>Valeurs nettes des frais de développement</b>	<b>1 230</b>	<b>1 208</b>	<b>1 281</b>
Valeurs brutes des autres immobilisations incorporelles	2 279	2 271	2 300
Amortissements des autres immobilisations incorporelles	-2 203	-2 194	-2 216
<b>Valeurs nettes des autres immobilisations incorporelles</b>	<b>77</b>	<b>77</b>	<b>85</b>
<b>Total des immobilisations incorporelles brutes</b>	<b>53 093</b>	<b>52 750</b>	<b>52 521</b>
<b>Total des amortissements et dépréciations</b>	<b>-49 176</b>	<b>-48 856</b>	<b>-48 544</b>
<b>Valeurs nettes des immobilisations incorporelles</b>	<b>3 916</b>	<b>3 894</b>	<b>3 976</b>

##### ■ Variations des immobilisations incorporelles :

En K€	Brut	Amortissements et provisions	Net
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>52 750</b>	<b>-48 856</b>	<b>3 894</b>
<b>Augmentations :</b>	<b>342</b>	<b>-320</b>	<b>22</b>
Dont Ecart d'Acquisition		0	
Dont frais de développement	334	-312	22
Dont autres immobilisations incorporelles	8	-9	0
<b>Diminutions :</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dont Ecart d'Acquisition			0
Dont frais de développement			0
Dont autres immobilisations incorporelles			0
<b>Variation de périmètre</b>			<b>0</b>
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>53 093</b>	<b>-49 176</b>	<b>3 916</b>

Les investissements du 1<sup>er</sup> semestre 2021 s'élèvent à 342 K€. Ils sont constitués de l'activation des frais de R&D pour 334 K€. Sur ces investissements, LEA Networks en a réalisé 78 %.

##### ■ Détail des frais de développement :

Les frais de développement immobilisés par société, au 30 juin 2021, sont les suivants :

En K€	VECTOR	METRONIC	LAN	LEA	TOTAL
<b>Valeur brute 31/12/2020</b>	<b>90</b>	<b>310</b>	<b>1 778</b>	<b>12 853</b>	<b>15 031</b>
activation 2021	0		71	263	334
sorties 2021	0				0
<b>Variation de périmètre</b>					<b>0</b>
<b>Valeur brute 30/06/2021</b>	<b>90</b>	<b>310</b>	<b>1 850</b>	<b>13 115</b>	<b>15 365</b>
<b>Amortissements 31/12/2020</b>	<b>-90</b>	<b>-301</b>	<b>-1 382</b>	<b>-12 051</b>	<b>-13 824</b>
dotation exercice 2021	0	-4	-89	-219	-312
sorties 2021	0				0
<b>Variation de périmètre</b>					<b>0</b>
<b>Amortissements 30/06/2021</b>	<b>-90</b>	<b>-306</b>	<b>-1 470</b>	<b>-12 270</b>	<b>-14 135</b>
<b>Valeur nette 31/12/2020</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>397</b>	<b>802</b>	<b>1 208</b>
<b>Valeur nette 30/06/2021</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>379</b>	<b>846</b>	<b>1 230</b>

## ■ Détail des Écarts d'Acquisition :

Les écarts d'acquisition nets par société, au 30 juin 2021, sont les suivants :

Sociétés	Valeur nette 31/12/2020	Variation du périmètre	Variation	Provisions pour dépréciations	Valeur nette 30/06/2021
METRONIC	1 043				1 043
VECTOR	0				0
LEA Networks	0				0
LAN (scission)	1 567				1 567
LEA Networks LLC (USA)	0				0
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 610</b>

La ventilation définitive des écarts d'acquisition de chaque société en fonction de l'activité conduit à définir les UGT, au nombre de 3 :

- UGT Digital Domestique (Home Digital Life)
- UGT Haut Débit / (Digital Broadband) : regroupement des métiers Réseaux Haut Débit et CPL,
- UGT Industrie.

UGT	DIGITAL DOMESTIQUE	BROADBAND	Industrie	Total
<b>Écarts d'Acquisition net 2019</b>	<b>1043</b>	<b>9 455</b>	<b>582</b>	<b>11 080</b>
Variations		-7 888	-582	-8 470
-Reclassement				0
<b>Écarts d'Acquisition net 2020</b>	<b>1043</b>	<b>1 567</b>	<b>0</b>	<b>2 610</b>
Variations				0
-Reclassement				0
<b>Écarts d'Acquisition net 2021</b>	<b>1043</b>	<b>1 567</b>	<b>0</b>	<b>2 610</b>
<b>Écarts d'Acquisition net par UGT</b>	<b>1 043</b>	<b>1 567</b>	<b>0</b>	<b>2 610</b>

Conformément au règlement ANC 2020-01, la survenance d'indice de pertes de valeurs oblige à tester les écarts d'acquisition dont la durée d'utilisation est illimitée. Le cas échéant, ces tests ont d'abord pour conséquence une dépréciation irréversible des écarts d'acquisition, et parfois au-delà une provision réversible des autres actifs si la valeur recouvrable des cash-flows futurs devient inférieure à sa valeur comptable.

Cette analyse a conduit à déprécier les écarts d'acquisition des sociétés des activités Lea Networks et Vector en 2019.

## ■ Détail des sorties d'immobilisations incorporelles par activité :

En K€	Digital Broadband	Home Digital Life	Corporate	Total
Valeurs brutes				0
Amortissements et provisions				0
<b>Valeurs comptables nettes des sorties d'immobilisations incorporelles</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 2 - Immobilisations corporelles

### ■ Décomposition des immobilisations corporelles :

En K€	30/06/2021	31/12/2020 CRC	31/12/2020 IFRS	30/06/2020 CRC	30/06/2020 IFRS
Valeurs brutes des terrains et constructions	9 843	9 843	10 878	9 801	10 979
Amortissements	-5 881	-5 703	-6 297	-5 532	-5 981
<b>Valeurs nettes des terrains et constructions</b>	<b>3 962</b>	<b>4 140</b>	<b>4 581</b>	<b>4 269</b>	<b>4 997</b>
Valeurs brutes des installations techniques	6 992	6 936	6 947	6 950	6 960
Amortissements	-6 816	-6 594	-6 605	-6 579	-6 587
<b>Valeurs nettes des installations techniques</b>	<b>176</b>	<b>343</b>	<b>343</b>	<b>370</b>	<b>373</b>
Valeurs brutes des autres immobilisations corporelles	1 939	2 043	2 908	2 066	2 800
Amortissements	-1 714	-1 671	-2 173	-1 738	-2 102
<b>Valeurs nettes des autres immobilisations corporelles</b>	<b>225</b>	<b>371</b>	<b>735</b>	<b>328</b>	<b>698</b>
<b>Total des immobilisations corporelles brutes</b>	<b>18 774</b>	<b>18 822</b>	<b>20 732</b>	<b>18 816</b>	<b>20 739</b>
<b>Total des amortissements</b>	<b>-14 411</b>	<b>-13 968</b>	<b>-15 074</b>	<b>-13 849</b>	<b>-14 671</b>
<b>Valeurs nettes des immobilisations corporelles</b>	<b>4 363</b>	<b>4 854</b>	<b>5 658</b>	<b>4 967</b>	<b>6 068</b>

### ■ Variations des immobilisations corporelles :

En K€	Brut	Amortissements et provisions	Net
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>18 822</b>	<b>-13 968</b>	<b>4 854</b>
<b>Augmentations :</b>	<b>99</b>	<b>-449</b>	<b>-350</b>
Dont terrains et constructions		-178	-178
Dont installations techniques	76	-229	-153
Dont autres immobilisations corporelles	23	-42	-19
<b>Diminutions :</b>	<b>147</b>	<b>-6</b>	<b>141</b>
Dont terrains et constructions			0
Dont installations techniques	20	-6	14
Dont autres immobilisations corporelles	127		127
<b>Variation de périmètre</b>			
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>18 774</b>	<b>-14 411</b>	<b>4 363</b>

### ■ Détail des sorties d'immobilisations corporelles par activité :

En K€	Digital Broadband	Home Digital Life	Industrie	Corporate	Total
Valeurs brutes			147		147
Amortissements et provisions			-6		-6
<b>Valeurs comptables nettes des sorties d'immobilisations corporelles</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>141</b>	<b>0</b>	<b>141</b>

## Note 3 – Titres mis en équivalence

La société Netinovo Technologies Limited (Netinovo) est une structure issue d'un contrat de joint-venture conclu en mai 2008 entre la société Hong Kong Treasure Investment Limited et la société LEA Asia Ltd. La détention par ces deux sociétés est égalitaire (50 % - 50 %). Netinovo constitue au regard des critères émanant des normes comptables internationales une coentreprise. Netinovo détient à 100 % une filiale, usine basée à Shenzhen (Chine) et produisant des produits liés au pôle Digital Broadband.

Ce sous-groupe (holding + usine) a été intégré dans le périmètre au cours de l'exercice 2016 car les flux économiques avec ce partenaire sont devenus significatifs de même que les résultats du sous-groupe.

Etant une coentreprise, le sous-groupe Netinovo a été intégré selon la méthode de la mise en équivalence.

La mise en équivalence du sous-groupe Netinovo a les impacts suivants sur les comptes consolidés au 30 juin 2021 (en K€) :

Titres mis en équivalence	788	Réserves groupe	569
		Résultat groupe	219

Selon le règlement ANC 2020-01, la méthode de consolidation pour les sociétés sous contrôle conjoint est l'intégration proportionnelle.

Toutefois, nous avons opté pour conserver la méthode de la mise en équivalence pour les comptes arrêtés au 30/06/2021, car un protocole restructurant la participation du groupe dans la joint-venture et visant à réduire notre participation à hauteur de 20 % est en cours de négociation. Il se traduirait en outre par un échange de 20 % de la participation sur la société hongkongaise contre 20 % de sa société filiale de droit chinois. Cette restructuration impliquant une variation du périmètre de consolidation au 31/12/2021 et une remise en cause du niveau de contrôle post restructuration, nous a amené à opter pour une intégration par mise en équivalence au 30/06/2021.

#### **Note 4 - Immobilisations financières et autres actifs financiers**

Les participations et les autres titres immobilisés sont présentés pour leur coût d'achat. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence.

##### **■ Décomposition des actifs financiers :**

En K€	30/06/2021	31/12/2020 CRC	30/06/2020 CRC
Titres de participation	1	1	1
Provisions pour dépréciation			
<b>Valeurs nettes des titres de participation</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Autres immobilisations financières	3 650	3 736	4 024
Provisions pour dépréciation	-24	-5	-88
<b>Valeurs nettes des autres immobilisations financières</b>	<b>3 626</b>	<b>3 731</b>	<b>3 936</b>
<b>Total des immobilisations financières brutes</b>	<b>3 651</b>	<b>3 737</b>	<b>4 025</b>
<b>Total des provisions pour dépréciation</b>	<b>-24</b>	<b>-5</b>	<b>-88</b>
<b>Valeurs nettes des actifs financiers</b>	<b>3 627</b>	<b>3 732</b>	<b>3 937</b>

Les autres immobilisations financières correspondent aux dépôts et cautionnements versés (0.2 M€), et à des EMTN pour 3.5 M€.

##### **■ Variations des actifs financiers :**

En K€	Brut	Provisions pour dépréciation	Net
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>3 737</b>	<b>-5</b>	<b>3 732</b>
<b>Augmentations :</b>	<b>35</b>	<b>-19</b>	<b>16</b>
Dont Titres de participation			0
Dont Autres immobilisations financières	35	-19	16
<b>Diminutions :</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>122</b>
Dont Titres de participation			0
Dont Autres immobilisations financières	122		122
<b>Variation de périmètre</b>			<b>0</b>
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>3 651</b>	<b>-24</b>	<b>3 627</b>

## Note 5 - Stocks

En K€	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Stocks	8 677	7 863	8 432
Provisions pour dépréciation	-1 602	-1 536	-2 096
<b>Valeurs nettes des stocks</b>	<b>7 075</b>	<b>6 327</b>	<b>6 336</b>

### ■ Variations des stocks :

En K€	Brut	Provisions pour dépréciation	Net
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>7 863</b>	<b>-1 536</b>	<b>633</b>
Augmentations	803	-237	566
Diminutions		173	173
Ecart de conversion	12	-3	9
<b>Variation de périmètre</b>			<b>0</b>
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>8 677</b>	<b>-1 602</b>	<b>7 075</b>

### ■ Provisions pour dépréciation des stocks par activité :

En K€	Digital Broadband	Home Digital Life	Industrie	Corporate	Total
<b>Provisions pour dépréciation des stocks au 31/12/2020</b>	<b>240</b>	<b>1 245</b>	<b>50</b>		<b>1 536</b>
Dotations	3	86	151		240
Reprise		-156	-17		-173
<b>Variation de périmètre</b>					<b>0</b>
<b>Provisions pour dépréciation des stocks au 30/06/2021</b>	<b>243</b>	<b>1 175</b>	<b>183</b>	<b>0</b>	<b>1 602</b>

## Note 6 - Créances clients

Il n'existe pas de créance dont l'échéance est à plus de 1 an.

En K€	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Clients et comptes rattachés	7 379	9 591	8 291
Provisions pour dépréciation	-529	-502	-855
<b>Valeurs nettes des créances clients</b>	<b>6 850</b>	<b>9 089</b>	<b>7 437</b>

Conformément aux règles groupe, les échantillons et les créances contentieuses sont provisionnés à 100%. Les créances litigieuses sont provisionnées à 50% lorsque le retard est supérieur à 4 mois et à 100% lorsque le retard non expliqué excède 6 mois. La provision sur les créances clients et comptes rattachés est de 529 K€ au 30 juin 2021.

### ■ Balance âgée clients pour les créances échues non provisionnées :

En K€	Antérieur	2017	2018	2019	2020	2021				Total
						< 30 j	> 30 j	> 60 j	> 90 j	
Créances clients échues non provisionnées	12	3	12	-65	-26	739	254	-34	309	1 204
Créances clients provisionnées										523
Créances clients non échues										5 652
<b>Total</b>										<b>7 379</b>

## Note 7 - Autres créances et comptes de régularisation

Il n'existe pas de créance dont l'échéance est à plus de 1 an.

Valeurs nettes (K€)	30/06/2021	31/12/2020 CRC	30/06/2020 CRC
Avances et acomptes versés	2	2	324
Créances sociales et sur le personnel	11	13	13
Créances sur l'Etat	1 022	1 236	1 219
Autres Créances (1)	88	393	156
Impôts différés Actif	3	21	20
Compte de régularisation	224	114	283
Provisions pour dépréciation des créances			
<b>Total</b>	<b>1 349</b>	<b>1 780</b>	<b>2 015</b>

(1) Les autres créances sont composées essentiellement des débiteurs divers.

### **Note 8 - Trésorerie et autres éléments financiers courants**

En K€	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Valeurs mobilières de placement (VMP)	5 705	10 533	8 516
Provisions pour dépréciation des VMP			
Disponibilités	6 075	5 545	8 408
Concours bancaires courants	-293	-270	-310
<b>Total net</b>	<b>11 487</b>	<b>15 808</b>	<b>16 613</b>

Les VMP sont constituées de 5 705 K€ de contrats de dépôts négociables et à terme après prise en compte des intérêts courus.

Les dépôts à terme sont garantis avec une rémunération évoluant par palier en fonction de la date de sortie. Ce sont des équivalents de trésorerie car ce sont des placements à court terme. De plus, ces contrats sont facilement convertibles en un montant connu de trésorerie puisque les conditions de remboursement anticipé sont décrites dans les contrats.

**Rapprochement de données du tableau de flux de trésorerie avec les données bilantielles et du compte de résultat :**

(1) Variations nettes aux provisions et amortissements	
Dotations nettes aux amortissements d'exploitation	-756
Dotations nettes aux provisions d'exploitation	8
Dotations nettes non courantes	-4
Dotations nettes aux provisions financières	402
Dépréciations des Écarts d'acquisition	
Autres éléments individuellement non significatifs	0
Divers	0
	<hr/>
	-350
(2) Stocks	
Stocks 30/06/2021 nets	-7 075
Stocks 31/12/2020 nets	6 327
écarts de conversion	9
	<hr/>
	-739
(3) Clients	
clients et comptes rattachés 30/06/2021 nets	-6 850
clients et comptes rattachés 31/12/2020 nets	9 089
autres créances 30/06/2021 nettes	-1 349
autres créances 31/12/2020 nettes	1 780
variation IS	-2
reclassement	10
divers	
écarts de conversion	20
	<hr/>
	2 698
(4) Fournisseurs	
fournisseurs et comptes rattachés 30/06/2021	2 943
fournisseurs et comptes rattachés 31/12/2020	-3 424
autres dettes d'exploitation 30/06/2021	6 788
autres dettes d'exploitation 31/12/2020	-6 285
variation IS	57
dividendes	-1 620
reclassement	422
écarts de conversion	-42
	<hr/>
	-1 161
(5) Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations	
immobilisations incorporelles (note 3.5.3.1)	-334
immobilisations incorporelles (note 3.5.3.1)	-8
immobilisations corporelles (note 3.5.3.2)	-90
immobilisations financières (note 3.5.3.2)	-35
	<hr/>
	-467
(6) cf tableau de variations des capitaux propres (partie 4)	
(7) Variations de périmètres	0
(8) Emprunts	
emprunts long terme 30/06/2021	361
emprunts long terme 31/12/2020	-3 330
emprunts court terme 30/06/2021	75
emprunts court terme 31/12/2020	-168
	<hr/>
	-3 062
Remboursement d'emprunt	-3 100
Nouveaux emprunts	37
	<hr/>
	-3 062

## Note 9 - Capital social

Le capital social de HF COMPANY est divisé en 3 240 802 actions de 0,5 € chacune soit 1 620 401 €.

## Note 10 - Dettes financières

Les dettes comprennent un PGE obtenu en Espagne et en Italie 326 K€, le PGE obtenu en France en juin 2020 pour 3 M€ a été intégralement remboursé en juin 2021.

En K€	30/06/2021	moins d'1 an	Entre 1 an et 5 ans	+ 5 ans	31/12/2020 CRC	30/06/2020 CRC
Concours bancaires courants	293	293			270	310
Dettes financières locatives						
Effets escomptés non échus						
Emprunts auprès des établissements de crédit	436	401	35		3 498	3 705
<b>Endettement du groupe</b>	<b>729</b>	<b>694</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>3 769</b>	<b>4 015</b>

## Note 11 - Impôts différés actifs et passifs

### ■ Ventilation de l'impôt différé par grande nature :

En K€	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Impôts différés actifs	19	21	20
Impôts différés passifs	(610)	(667)	(987)
<b>Impôts différés nets</b>	<b>(591)</b>	<b>(646)</b>	<b>(967)</b>

### ■ Ventilation de l'impôt différé par poste :

En K€	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Décalage fiscal et report déficitaire	163	154	124
Activation frais Recherche & Développement	(305)	(338)	(359)
Crédit bail	(123)	(123)	(117)
Profit sur stock	12	12	12
Provisions internes et autres provisions	(89)	(70)	(333)
ID liés à des acquisitions de sociétés antérieures	(248)	(281)	(295)
ID liés aux mouvements de périmètre			
<b>Total</b>	<b>(591)</b>	<b>(646)</b>	<b>(967)</b>

L'impôt différé a été déterminé selon la méthode du report variable. Les écarts temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal sont traduits dans les comptes.

Les taux retenus sont les suivants :

- 26.5 % pour les ID sur la France
- 36% pour les ID sur l'Italie
- 35% pour les ID sur l'Espagne

En pratique, il n'y a pas d'ID constatés sur nos filiales étrangères.

De même, lorsque les déficits fiscaux sont considérés comme récupérables dans un proche avenir, ils sont constatés dans les comptes consolidés à l'actif. Au 30 juin 2021 aucun déficit n'est activé.

## Note 12 - Provisions pour risques et charges

(En K€)	31/12/2020	Dotations de l'exercice	Reprise de l'exercice (provision consommée)	Reprise de l'exercice (provision non consommée)	Variation du périmètre ou autres mouvements	30/06/2021
Provisions pour litiges	0					0
Provisions pour risques	68	3				71
Provisions IDR	328					328
<b>Total Provision pour risques et charges non courantes</b>	<b>396</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>399</b>
Provisions pour garantie clients	24	1	-12			14
<b>Total Provision sur garanties clients passifs courants</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
<b>Total provisions courantes et non courantes</b>	<b>420</b>	<b>4</b>	<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>412</b>
<b>Impact capitaux propres (K€) :</b>						
<b>Impact compte de résultat (K€) :</b>						
Provisions courantes		1	-12			
Provisions non courantes		3				

Les provisions pour litiges sont comptabilisées à hauteur des assignations éventuelles, dans la mesure où il existe une possibilité que le litige ait une issue défavorable. Quand la position du groupe est jugée satisfaisante sur le plan juridique, après analyse de nos conseils, aucune provision n'est constituée.

La garantie clients correspond au coût du service après-vente susceptible d'être engagé pendant la période de garantie du matériel commercialisé. Elle est déterminée sur la base des statistiques de retours et de coût du SAV de l'année pondérée de l'évolution du volume d'activité. Dans les sociétés sans SAV, la provision couvre la perte de marge sur les retours prévus postérieurement à la clôture.

Les provisions pour risques correspondent à des éléments clairement identifiés avec une forte probabilité de sortie de ressources sans contrepartie au moment de la clôture des comptes, mais dont le montant et l'échéance ne peuvent être fixés.

La provision pour indemnité de départ en retraite n'a pas été réactualisée au 30 juin 2021 compte tenu de son caractère non significatif.

### ■ Détail des provisions pour litiges par activité :

en K€	Digital Broadband	Home Digital Life	Industrie	Corporate	TOTAL
<b>Provision pour litiges au 31/12/2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dotations					0
Reprises					0
<b>Variation de périmètre</b>					<b>0</b>
<b>Provision pour litiges au 30/06/2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Provision pour risques au 31/12/2020</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>68</b>
Dotations		3			3
Reprises					0
<b>Variation de périmètre</b>					<b>0</b>
<b>Provision pour risques au 30/06/2021</b>	<b>68</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71</b>
<b>Provision IDR au 31/12/2020</b>	<b>107</b>	<b>129</b>	<b>58</b>	<b>35</b>	<b>328</b>
Dotations					0
Reprises					0
<b>Variation de périmètre</b>					<b>0</b>
<b>Provision IDR au 30/06/2021</b>	<b>107</b>	<b>129</b>	<b>58</b>	<b>35</b>	<b>328</b>
<b>Provision Garantie Clients au 31/12/2020</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>
Dotations		1			1
Reprises		-12			-12
<b>Variation de périmètre</b>					<b>0</b>
<b>Provision Garantie Clients au 30/06/2021</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>

### **Note 13 - Fournisseurs et autres dettes**

<b>En K€</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020 CRC</b>	<b>30/06/2020 CRC</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	2 943	3 425	3 424
Dettes fiscales et sociales	2 346	2 235	2 542
Clients créditeurs	1 754	2 935	2 212
Autres dettes	1 614	191	363
Subventions	257	266	274
<b>Total</b>	<b>8 915</b>	<b>9 051</b>	<b>8 814</b>

Les dettes relatives aux remises arrièrè sont provisionnèes au bilan en fonction des bases calculèes. Ces provisions sont maintenues au passif du bilan tant que la dette reste exigible.

Le compte de subventions correspond principalement au traitement de la subvention accordèe par les pouvoirs publics pour les locaux de Metronic financès en Crèdit-Bail (fin du contrat de crèdit-bail en avril 2016).

### **Note 14 - Autres actifs et passifs financiers courants**

Les autres actifs ou passifs financiers courants correspondant à la juste valeur des opérations de couverture, ils ne sont plus valorisès dans ces comptes ètablis aux normes franèaises.

### **Note 15 – Chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires du Groupe provient en quasi-totalitè de la vente de produits auprès de distributeurs gènèralistes ou spècialistes dont les 6 premiers reprèsentent sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021 près de 54 % du chiffre d'affaires consolidè. Le Groupe estime qu'aucun autre client ne prèsente plus de 5 % du chiffre d'affaires consolidè.

Les contrats avec les clients sont signès pour une durèe supèrieure à un an et sans engagement de volume (contrat cadre) et font l'objet d'avenants. En règle gènèrale, il n'existe dans ces contrats qu'une obligation de performance unique consistant à vendre et livrer des produits au client (la vente et la livraison n'ètant pas des obligations de performance distinctes dans le cadre du contrat).

La comptabilisation du chiffre d'affaires est gènèralement effectuèe à une date donnèe, correspondant à la date à laquelle le contròle de l'actif (produits) est transfèrè au client, soit gènèralement à la date d'expèdition dans le cas des ventes de produits.

Les contrats avec les clients du pòle Home Digital Life incluent gènèralement des paiements variables en leur faveur, principalement des remises et ristournes diffèrèes, et dans une très faible mesure des retours commerciaux. Ces paiements variables faits aux clients sont estimès pour leur montant le plus probable et comptabilisès au moment de la comptabilisation du chiffre d'affaires, de telle sorte qu'ils ne donneront pas lieu à des ajustements ultèrieurs significativement dèfavorables. Les paiements variables faits aux clients sont comptabilisès en diminution du chiffre d'affaires.

Le chiffre d'affaires du Groupe s'ètablit à 12.2 M€ au premier semestre 2020, en recul de 21.8 % par rapport au premier semestre 2019 du fait du repli de l'activitè du pòle Haut dèbit et de la pèriode de confinement due à la crise sanitaire.

### **Note 16 - Résultat d'Exploitation**

Le rèsultat d'exploitation, de - 1 101 K€, inclut les autres produits et charges pour +14 K€. Ces autres produits et charges se dècomposent entre les autres produits courants pour 28 K€, les charges courantes pour 3 K€ et des subventions d'exploitation pour 11 K€.

■ **Détail des autres produits et charges d'exploitation :**

30/06/2021	Produits	Charges	Total
Apurement comptes fournisseurs et clients	5	6	
Subventions d'exploitation reçues	11		
Créances irrécouvrables			
Autres produits et charges <i>dont apurement latents (royalties)</i>	11	8	
<b>Total</b>	<b>28</b>	<b>14</b>	<b>14</b>

31/12/2020	Produits	Charges	Total
Apurement comptes fournisseurs et clients	26	70	
Subventions d'exploitation reçues	5		
Créances irrécouvrables			
Autres produits et charges <i>dont apurement latents (royalties)</i>	31	10	
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>80</b>	<b>-16</b>

30/06/2020	Produits	Charges	Total
Apurement comptes fournisseurs et clients	17	30	
Subventions d'exploitation reçues	1		
Créances irrécouvrables			
Autres produits et charges <i>dont apurement latents (royalties)</i>	1	7	
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>37</b>	<b>-18</b>

■ **Subventions publiques reçues :**

Le groupe HF COMPANY a reçu une subvention de 11 K€ au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 liées aux contrats d'apprentissage.

**Note 17 - Résultat d'Exploitation et Résultat Exceptionnel**

Le résultat opérationnel non courant au 30 juin 2021 est de - 731 K€, et concerne essentiellement les provisions liées à la cessation d'activité de Vector pour 700 K€ ainsi que des indemnités de restructuration pour 45 K€ sur LEA et 15 K€ sur LOM.

■ **Détail des autres produits et charges exceptionnels :**

En K€	Comptes 30/06/2021	Comptes 31/12/2020 CRC	Comptes 30/06/2020 CRC
Litiges et transactions	-668	22	-47
Résultat de cession d'éléments d'actif	55	2	2
Dépréciations des Ecart d'Acquisitions		-8 470	-8 470
Autres produits et charges exceptionnels	-118	18	-33
<b>Total</b>	<b>-731</b>	<b>-8 427</b>	<b>-8 548</b>

30/06/2021	Produits	Charges	Total	31/12/2020
Provisions retraites			0	-34
Dotation amortissements complémentaire projets R&D sortis (1)			0	-64
Dotations amortissements exceptionnels		293	-293	
Provisions litiges prudhommal			0	82
Provisions litiges fournisseurs			0	280
<b>Dotations nettes exceptionnelles</b>	<b>0</b>	<b>293</b>	<b>-293</b>	<b>264</b>
Produit de cession d'éléments d'actifs	300	245	55	2
Litiges			0	-281
<i>dont agents commerciaux</i>				
<i>dont litiges divers</i>		0		
Transactions / Licenciements		375	-375	-59
Subvention	9		9	17
Divers autres produits et charges		127	-127	99
<b>Autres produits et charges exceptionnels</b>	<b>308</b>	<b>747</b>	<b>-438</b>	<b>-222</b>
<b>Dépréciation écart d'acquisition</b>			<b>0</b>	<b>-8 470</b>
<b>Total</b>	<b>308</b>	<b>1 040</b>	<b>-731</b>	<b>-8 427</b>

(1) passage en charges des montants de R&D préalablement activés sur des projets abandonnés au cours de l'exercice. Pas de sorties au 30/06/2021, au 30/06/2020, 64 K€ ont été comptabilisés en charges à la suite de l'abandon de projets R&D préalablement activés.

### Note 18 - Coût de l'endettement financier net et Résultat financier

En K€	Comptes 30/06/2021	Comptes 31/12/2020 CRC	Comptes 30/06/2020 CRC
. Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	16	26	11
. Coût de l'endettement financier brut	0	-18	-11
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
Résultat de cession d'équivalents de trésorerie	16	26	11
Autres produits financiers	30	412	35
<b>. Produits financiers</b>	<b>46</b>	<b>437</b>	<b>45</b>
Charges d'intérêt sur opérations de financement	0	-18	-11
Dépréciation de titres non consolidés			
Autres charges financières	-39	-366	-72
<b>. Charges financières</b>	<b>-40</b>	<b>-384</b>	<b>-82</b>
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>6</b>	<b>53</b>	<b>-37</b>
<b>Résultat financier net</b>	<b>6</b>	<b>53</b>	<b>-37</b>

(1) Les autres produits et charges financières concernent essentiellement les intérêts pour EMTN pour 30 K€

### Note 19 - Charge d'impôt

L'impôt enregistré en résultat s'analyse comme suit :

En K€	Comptes 30/06/2021	Comptes 31/12/2020	Comptes 30/06/2020
Résultat d'Exploitation	-72	-16	-10
Résultat Exceptionnels	-48	-237	-103
Résultat Financier	0	1	0
<b>Impôt exigible</b>	<b>-120</b>	<b>-252</b>	<b>-113</b>
<b>Impôt différé</b>	<b>-55</b>	<b>-350</b>	<b>-29</b>
<b>Total</b>	<b>-175</b>	<b>-602</b>	<b>-142</b>

L'économie fiscale réalisée par le régime d'intégration fiscale mis en place pour les filiales françaises du groupe s'élève sur l'exercice à 11 K€.

### **Note 20 – Attribution d'actions gratuites**

**Attributions gratuites d'actions n'ayant pas fait l'objet d'une attribution définitive au 30 juin 2021**

Désignation du plan	Date de l'autorisation de l'Assemblée	Date de l'attribution par le conseil	Nombre d'actions attribuées	Nature des actions à attribuer : nouvelles ou existantes	Date de l'attribution effective*	Valeur de l'action

Aucun plan d'attribution d'actions gratuites n'a été voté à la date de publication de ce rapport financier.

### **Note 21 - Les engagements hors bilan**

Les couvertures mises en place par HF COMPANY pour prémunir ses filiales contre une évolution défavorable des devises ont conduit au 30 juin 2021 à l'achat à terme USD contre EUR pour un montant nominal de 6 820 K\$. Le groupe n'utilise plus de couverture de taux au 30 juin 2021.

en K€/KUSD	2021				2020
	Total	< 1an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total
Créances cédées non échues					
Nantissement hypothèques et suretés réelles :	345			345	345
- couvertures de taux					
Aval, cautions et garanties K USD	1 400	900	500		1150
Aval, cautions et garanties K€	2 298			2 298	2 603
Autres engagements donnés :					
- locations mobilières	299	187	112		0
- locations immobilières	856	254	602		0
- crédit documentaire K USD	4741	4 741			3 231
- crédit documentaire K €					
- achat à terme K USD	6 820	6 820			9 565

### **Note 22 - Transactions entre parties liées**

#### **■ Créances et dettes relatives aux parties liées (Bilan) :**

En K€	Comptes 30/06/2021			Comptes 31/12/2020			Comptes 30/06/2020		
	Société mère	Filiales	Total	Société mère	Filiales	Total	Société mère	Filiales	Total
<b>Actif :</b>									
Immobilisations financières		25	25		13	13		13	13
Stocks									
Créances clients et comptes rattachés	111	259	370	441	577	1 018	271	371	642
Comptes courants actifs	1 025	4 394	5 418	1 543	6 095	7 639	2 731	6 642	9 373
<b>Passif :</b>									
Dettes financières diverses	25	0	25	13		13	13	0	13
Dettes fournisseurs	0	369	369	0	1 021	1 021	1	1 006	1 007
Comptes courants passifs	2 090	3 329	5 419	4 137	3 502	7 639	4 249	4 759	9 008
Autres dettes									

■ **Transactions relatives aux parties liées (Compte de résultat) :**

En K€	Comptes 30/06/2021			Comptes 31/12/2020			Comptes 30/06/2020		
	Société mère	Filiales	Total	Société mère	Filiales	Total	Société mère	Filiales	Total
Chiffre d'affaires et autres produits	573	924	1 497	1 798	2 017	3 815	636	702	1 338
Coûts d'approvisionnement		-868	-868		-1 816	-1 816		-646	-646
Autres charges d'exploitation	0	-560	-560	-5	-1 794	-1 799	-3	-633	-637
Charges de personnel	-1	-68	-69	-1	-200	-200		-56	-56
Dotations aux amortissements et provisions		0						0	
Produits et charges financiers	2	-2		-8	8		-4	4	
Produits et charges exceptionnels									

**Note 23 - Effectifs**

Les effectifs au 30 juin 2021 sont :

Catégories	Femmes		Hommes		Total		
	CDD	CDI	CDD	CDI	CDD	CDI	Toutes
Cadres & assimilés	0	9	0	39	0	48	48
Employés	3	30	3	49	6	79	85
Contrat de qualification	0	0	5	0	5	0	5
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>39</b>	<b>8</b>	<b>88</b>	<b>11</b>	<b>127</b>	<b>138</b>

**Note 24 - Informations par secteurs d'activités et par zone géographique**

Pour le Groupe HF COMPANY, l'information sectorielle est axée sur les informations financières présentées périodiquement aux organes de décision du Groupe, à savoir la distinction entre les marchés Home Digital Life, Digital Broadband, l'Industrie et l'activité Corporate.

- L'activité **Digital Broadband** : ce métier inclut les activités Réseaux Haut-Débit, CPL et Industrie. Elle regroupe les sociétés suivantes : LEA, LEA ASIA, LEA SHENZEN, LEA SURGE TEK, LAN
- L'activité **Home Digital Life** : ce métier comprend les métiers Réception TV / Multimédia ainsi que les quelques éléments non significatifs de la Confortique restant dans les filiales non cédées. Elle regroupe les sociétés suivantes : METRONIC, METRONIC Italie, METRONIC Espagne.
- L'activité **Industrie** : elle comprend le métier d'emboutissage, tôlerie et concerne la société Vector Industrie.
- L'activité **Corporate**, correspond à l'activité de la Holding : HF COMPANY SA.

Les opérations présentées ci-après sont obtenues après élimination des opérations intragroupes.

■ Segments présentés issu de notre système d'information interne :

Au 30 juin 2021 en K€	Digital Broadband	Home Digital Life	Industrie	Corporate	TOTAL
Chiffre d'affaires brut	2 241	11 952	453	271	14 917
- Chiffre d'affaires intragroupe	-77	-817	-6	-271	-1 171
<b>= Chiffre d'affaires externe</b>	<b>2 164</b>	<b>11 135</b>	<b>448</b>	<b>0</b>	<b>13 747</b>
dont					
<i>Chiffre d'affaires France</i>	<i>171</i>	<i>7 428</i>	<i>448</i>		<i>8 047</i>
<i>Chiffre d'affaires Europe</i>	<i>906</i>	<i>3 613</i>			<i>4 519</i>
<i>Chiffre d'affaires Asie - Océanie</i>	<i>693</i>				<i>693</i>
<i>Chiffre d'affaires Afrique - Moyen Orient</i>	<i>11</i>	<i>94</i>			<i>105</i>
<i>Chiffre d'affaires Amérique</i>	<i>383</i>				<i>383</i>
<b>Chiffre d'affaires par zone géographique</b>	<b>2 164</b>	<b>11 135</b>	<b>448</b>	<b>0</b>	<b>13 747</b>
Coûts des achats	-1 146	-7 042	-243	20	-8 411
Frais de structure	-1 329	-3 790	-463	-574	-6 156
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>-311</b>	<b>303</b>	<b>-258</b>	<b>-554</b>	<b>-820</b>
Amortissements d'exploitation	-38	-39	-50	-279	-406
Provisions d'exploitation		-16			-16
Autres produits et charges courants	8	15		-6	17
Résultat non courant	-45	-66	-705	0	-816
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-386</b>	<b>197</b>	<b>-1 013</b>	<b>-839</b>	<b>-2 042</b>
Produits d'intérêts	7	3		285	294
Charges d'intérêts	-94	-10		-228	-332
Autres produits et charges financières					0
Charge d'impôt	79	-62	269	184	470
Prestation Holding Groupe		-88		87	-1
<b>Résultat net</b>	<b>-394</b>	<b>39</b>	<b>-744</b>	<b>-511</b>	<b>-1 611</b>

Au 31 décembre 2020 en K€	Digital Broadband	Home Digital Life	Industrie	Corporate	TOTAL
Chiffre d'affaires brut	3 687	25 687	1 601	1 357	32 332
- Chiffre d'affaires intragroupe	-118	-1 658	-54	-1 357	-3 187
<b>= Chiffre d'affaires externe</b>	<b>3 569</b>	<b>24 029</b>	<b>1 547</b>	<b>0</b>	<b>29 145</b>
dont					
<i>Chiffre d'affaires France</i>	<i>298</i>	<i>17 193</i>	<i>1 416</i>		<i>18 907</i>
<i>Chiffre d'affaires Europe</i>	<i>1 192</i>	<i>6 710</i>	<i>131</i>		<i>8 033</i>
<i>Chiffre d'affaires Asie - Océanie</i>	<i>1 208</i>				<i>1 208</i>
<i>Chiffre d'affaires Afrique - Moyen Orient</i>	<i>29</i>	<i>126</i>			<i>155</i>
<i>Chiffre d'affaires Amérique</i>	<i>841</i>				<i>841</i>
<b>Chiffre d'affaires par zone géographique</b>	<b>3 569</b>	<b>24 029</b>	<b>1 547</b>	<b>0</b>	<b>29 145</b>
Coûts des achats	-1 672	-15 099	-760	21	-17 510
Frais de structure	-2 498	-6 943	-956	-1 014	-11 411
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>-601</b>	<b>1 987</b>	<b>-169</b>	<b>-993</b>	<b>224</b>
Amortissements d'exploitation	-72	-78	-101	-665	-916
Provisions d'exploitation	92	13	-5	919	1 019
Autres produits et charges courants	-20	-5	0	-936	-961
Résultat non courant	-25	-96	18	-548	-650
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-625</b>	<b>1 821</b>	<b>-257</b>	<b>-2 223</b>	<b>-1 284</b>
Produits d'intérêts	4	3	0	0	8
Charges d'intérêts	0	-14		-11	-25
Autres produits et charges financières	-1			601	600
Charge d'impôt	227	-263		287	252
Prestation Holding Groupe	-65	-953		1 017	-1
<b>Résultat net</b>	<b>-459</b>	<b>594</b>	<b>-256</b>	<b>-329</b>	<b>-450</b>

Au 30 juin 2020 en K€	Digital Broadband	Home Digital Life	Industrie	Corporate	TOTAL
Chiffre d'affaires brut	1 939	9 817	1 044	375	13 176
- Chiffre d'affaires intragroupe	-76	-554	-2	-375	-1 007
<b>= Chiffre d'affaires externe</b>	<b>1 864</b>	<b>9 263</b>	<b>1 042</b>	<b>0</b>	<b>12 169</b>
dont					
<i>Chiffre d'affaires France</i>	<i>72</i>	<i>6 597</i>	<i>990</i>		<i>7 659</i>
<i>Chiffre d'affaires Europe</i>	<i>582</i>	<i>2 594</i>	<i>52</i>		<i>3 228</i>
<i>Chiffre d'affaires Asie - Océanie</i>	<i>665</i>				<i>665</i>
<i>Chiffre d'affaires Afrique - Moyen Orient</i>	<i>29</i>	<i>72</i>			<i>101</i>
<i>Chiffre d'affaires Amérique</i>	<i>516</i>				<i>516</i>
<b>Chiffre d'affaires par zone géographique</b>	<b>1 864</b>	<b>9 263</b>	<b>1 042</b>	<b>0</b>	<b>12 169</b>
Coûts des achats	-893	-5 723	-521	9	-7 128
Frais de structure	-1 322	-3 086	-555	-512	-5 475
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>-351</b>	<b>454</b>	<b>-34</b>	<b>-503</b>	<b>-434</b>
Amortissements d'exploitation	-35	-38	-50	-332	-455
Provisions d'exploitation	-6				-6
Autres produits et charges courants	-22	13		-7	-16
Résultat non courant	-18	-74	18	0	-74
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-432</b>	<b>355</b>	<b>-66</b>	<b>-842</b>	<b>-985</b>
Produits d'intérêts	6	2	0	247	255
Charges d'intérêts	-1	-7		-330	-337
Autres produits et charges financières					0
Charge d'impôt	114	-60		60	113
Prestation Holding Groupe		-205		205	0
<b>Résultat net</b>	<b>-313</b>	<b>85</b>	<b>-66</b>	<b>-660</b>	<b>-954</b>

## ■ Réconciliation avec les données Groupe :

Les écarts existants entre les données issues de notre système d'information interne et les données consolidées correspondent essentiellement aux retraitements de consolidation (Crédit-bail, frais de recherche et développement, ...) ainsi qu'aux éliminations intragroupes.

en K€		30/06/2021	31/12/2020
<b>Données présentées :</b>	<b>EBE</b>	<b>-820</b>	<b>224</b>
Retraitements :	Intragroupes	-3	7
	instruments financiers et écarts de conversion		-49
	marge interne sur stock	7	-15
	Frais de Recherche et Développement	334	533
	Autres produits	28	
	IFRS 16 Contrats de locations activés		624
	IFRIC 21		
<b>Données Groupe :</b>	<b>EBE</b>	<b>-453</b>	<b>1 324</b>
<b>Données présentées :</b>	<b>Amortissements d'exploitation</b>	<b>-406</b>	<b>-916</b>
Retraitements :	Frais de Recherche et Développement	-312	-650
	Crédit-bail		-75
	Ecart de réévaluation	-104	-207
	Mali technique	204	512
	IFRS 16 - contrats de locations activés		-589
<b>Données Groupe :</b>	<b>Dotations nettes aux amortissements d'exploitation Groupe</b>	<b>-618</b>	<b>-1 924</b>
<b>Données présentées :</b>	<b>Provisions d'exploitation</b>	<b>-16</b>	<b>1 019</b>
Retraitements :	Reclassement dotations nettes non courantes		-657
	Intragroupes		
	Actions gratuites		
<b>Données Groupe :</b>	<b>Dotations nettes aux provisions d'exploitation Groupe</b>	<b>-16</b>	<b>361</b>
<b>Données présentées :</b>	<b>Autres produits et charges courants</b>	<b>17</b>	<b>-961</b>
Retraitements :	Elimination intragroupes	-10	
	Autres reclassements	0	9
<b>Données Groupe :</b>	<b>Autres produits et charges courants Groupe</b>	<b>7</b>	<b>-952</b>
<b>Données présentées :</b>	<b>Résultat non courant</b>	<b>-816</b>	<b>-650</b>
Retraitements :	Frais de Recherche et Développement		-64
	Crédit-bail	9	17
	Prov Goodwill LEA/Vector		-7 496
	Actions gratuites		
	Reclassement dotations nettes non courantes	-293	363
	Autres retraitements et Elimination Provisions intragroupes		
	impact liées aux activités abandonnées		
<b>Données Groupe :</b>	<b>Résultat non courant Groupe</b>	<b>-1 100</b>	<b>-7 825</b>
<b>Données présentées :</b>	<b>Résultat financier</b>	<b>-37</b>	<b>583</b>
Retraitements :	Elimination provisions sur titres		
	IFRS 9	2	20
	Autres retraitements	67	-600
	Neutralisation résultat de fusion		
	IFRS 16 - charges financières		-14
<b>Données Groupe :</b>	<b>Résultat financier Groupe</b>	<b>31</b>	<b>-11</b>
<b>Données présentées :</b>	<b>Charge d'impôt</b>	<b>470</b>	<b>252</b>
Retraitements :	Impôts différés	-295	356
<b>Données Groupe :</b>	<b>Charge d'impôt Groupe</b>	<b>175</b>	<b>607</b>
<b>Données présentées :</b>	<b>Résultat net</b>	<b>-1 611</b>	<b>-450</b>
Retraitements :	Impact des retraitements de consolidation	-41	-7 970
<b>Données Groupe :</b>	<b>Résultat net Groupe (avant minoritaires)</b>	<b>-1 652</b>	<b>-8 420</b>

## Informations sectorielles relatives au bilan :

Au 30 juin 2021 en K€	Corporate	Digital Broadband	Home Digital Life	Industrie	Total consolidé
<b>Actifs sectoriels nets non courants :</b>					
Goodwill		1 567	1 043		2 610
Immobilisations incorporelles	0	1 233	48	25	1 306
Immobilisations corporelles	2 664	218	1 392	89	4 363
Immobilisations financières	3 493	815	107	0	4 415
<b>Total Actifs nets non courants</b>	<b>6 157</b>	<b>3 833</b>	<b>2 590</b>	<b>114</b>	<b>12 694</b>
<b>Actifs sectoriels nets courants :</b>					
Stocks		789	6 194	91	7 075
Créances d'exploitation	85	1 065	5 952	195	7 297
Créances diverses	704	106	56	17	883
Impôts différés actifs			3	16	19
Instruments financiers	5 705				5 705
Trésorerie active	3 540	972	1 500	63	6 075
<b>Total Actifs sectoriels nets courants</b>	<b>10 035</b>	<b>2 932</b>	<b>13 705</b>	<b>382</b>	<b>27 054</b>
<b>Passifs sectoriels nets non courants :</b>					
Provision pour risques et charges non courantes	35	175	132	58	399
Subventions à réintégrer			257		257
Impôts différés passifs	277	228	105	0	610
Dettes financières non courantes	0	0	399	0	399
<b>Total Passifs sectoriels nets non courants</b>	<b>312</b>	<b>403</b>	<b>892</b>	<b>57</b>	<b>1 664</b>
<b>Passifs sectoriels nets courants :</b>					
PRC courantes (Garantie clients)			14		14
Dettes d'exploitation	1 691	1 705	3 153	541	7 089
Dettes diverses		56	1 653	66	1 775
Dettes financières courantes	37		293		330
Instruments financiers					0
<b>Total Passifs sectoriels nets courants</b>	<b>1 729</b>	<b>1 761</b>	<b>5 112</b>	<b>606</b>	<b>9 208</b>

Au 31 décembre 2020 en K€	Corporate	Digital Broadband	Home Digital Life	Industrie	Total consolidé
<b>Actifs sectoriels nets non courants :</b>					
Goodwill		1 567	1 043		2 610
Immobilisations incorporelles	0	1 200	59	25	1 284
Immobilisations corporelles	2 912	439	1 885	422	5 658
Immobilisations financières	3 677	589	72	0	4 337
<b>Total Actifs nets non courants</b>	<b>6 589</b>	<b>3 795</b>	<b>3 059</b>	<b>447</b>	<b>13 890</b>
<b>Actifs sectoriels nets courants :</b>					
Stocks		584	5 508	236	6 327
Créances d'exploitation	72	1 262	8 741	120	10 194
Créances diverses	547	66	25	15	653
Impôts différés actifs			7	16	23
Instruments financiers	10 533				10 533
Trésorerie active	1 920	811	2 589	225	5 545
<b>Total Actifs sectoriels nets courants</b>	<b>13 072</b>	<b>2 723</b>	<b>16 869</b>	<b>612</b>	<b>33 276</b>
<b>Passifs sectoriels nets non courants :</b>					
Provision pour risques et charges non courantes	35	175	129	58	396
Subventions à réintégrer			266		266
Impôts différés passifs	232	301	91	0	624
Dettes financières non courantes	3 022	109	476	8	3 614
<b>Total Passifs sectoriels nets non courants</b>	<b>3 289</b>	<b>585</b>	<b>962</b>	<b>65</b>	<b>4 900</b>
<b>Passifs sectoriels nets courants :</b>					
PRC courantes (Garantie clients)			24		24
Dettes d'exploitation	610	924	4 380	157	6 072
Dettes diverses		103	2 793	66	2 962
Dettes financières courantes	140	138	705	7	990
Instruments financiers					0
<b>Total Passifs sectoriels nets courants</b>	<b>751</b>	<b>1 164</b>	<b>7 903</b>	<b>230</b>	<b>10 048</b>

Au 30 juin 2020 en K€	Corporate	Digital Broadband	Home Digital Life	Industrie	Total consolidé
<b>Actifs sectoriels nets non courants :</b>					
Goodwill	41	1 567	1 043	-41	2 610
Immobilisations incorporelles	1	1 270	71	25	1 366
Immobilisations corporelles	3 039	591	1 982	457	6 068
Immobilisations financières	3 856	520	72		4 448
<b>Total Actifs nets non courants</b>	<b>6 936</b>	<b>3 947</b>	<b>3 168</b>	<b>441</b>	<b>14 492</b>
<b>Actifs sectoriels nets courants :</b>					
Stocks		627	5 353	355	6 336
Créances d'exploitation	54	1 248	6 916	469	8 687
Créances diverses	433	152	87	18	691
Impôts différés actifs	0	0	4	21	25
Instruments financiers					0
Trésorerie active	12 159	1 496	3 026	244	16 924
<b>Total Actifs sectoriels nets courants</b>	<b>12 646</b>	<b>3 523</b>	<b>15 386</b>	<b>1 107</b>	<b>32 663</b>
<b>Passifs sectoriels nets non courants :</b>					
Provision pour risques et charges non courantes	24	524	128	52	728
Subventions à réintégrer			274		274
Impôts différés passifs	621	316	110	0	1 046
Dettes financières non courantes	45	303	254	10	614
<b>Total Passifs sectoriels nets non courants</b>	<b>691</b>	<b>1 144</b>	<b>766</b>	<b>62</b>	<b>2 662</b>
<b>Passifs sectoriels nets courants :</b>					
PRC courantes (Garantie clients)			27		27
Dettes d'exploitation	112	1 235	3 953	367	5 667
Dettes diverses	0	60	2 498	54	2 612
Dettes financières courantes	3 396	182	962	7	4 548
Instruments financiers	0				0

■ Informations complémentaires :

**Chiffre d'affaires net par métiers et par pays d'implantation des filiales :**

En K€ au 30/06/2021	France	Europe	Asie	Etats-Unis	Total
Home Digital Life	7 428	3 613	94		11 135
Digital Broadband	171	906	704	383	2 164
Industrie	448				448
<b>Total</b>	<b>8 047</b>	<b>4 519</b>	<b>798</b>	<b>383</b>	<b>13 747</b>

En K€ au 31/12/2020	France	Europe	Asie	Etats-Unis	Total
Home Digital Life	17 193	6 710	126		24 029
Digital Broadband	298	1 192	1 238	841	3 569
Industrie	1 416	131			1 547
<b>Total</b>	<b>18 907</b>	<b>8 033</b>	<b>1 364</b>	<b>841</b>	<b>29 145</b>

En K€ au 30/06/2020	France	Europe	Asie	Etats-Unis	Total
Home Digital Life	6 597	2 594	72		9 263
Digital Broadband	72	582	694	516	1 864
Industrie	990	52			1 042
<b>Total</b>	<b>7 659</b>	<b>3 228</b>	<b>766</b>	<b>516</b>	<b>12 169</b>

### L'excédent brut d'exploitation par métiers :

L'EBE est le résultat opérationnel courant retraité des autres charges et autres produits d'exploitation, des dotations nettes aux amortissements et des provisions d'exploitation.

Descriptif de la méthode retenue : ventilation du CA et de la marge brute par métiers puis ventilation des frais de structure au niveau de chaque société en fonction de la composition par métiers de son CA et de sa marge.

Excédent Brut d'exploitation En K€	30/06/2021 en valeur absolue	31/12/2020 CRC en valeur absolue	30/06/2020 CRC en valeur absolue
Home Digital Life	303	2 049	470
Digital Broadband	-311	-599	-350
industrie	-258	-169	-34
<b>TOTAL</b>	<b>-266</b>	<b>1 281</b>	<b>86</b>

En M€	30/06/2021	31/12/2020 CRC	30/06/2020 CRC
Somme des EBE par activité	-0,3	1,3	0,1
EBE activité corporate	-0,6	-1,0	-0,5
Retraitements de consolidation	0,4	0,5	0,3

### Actifs Immobilisés par pays d'implantation des filiales :

En K€	France	Europe	Asie	Etats-Unis	Total
Ecarts d'acquisition	2 610				<b>2 610</b>
Immobilisations incorporelles	1 306			0	<b>1 306</b>
Immobilisations corporelles	4 314	48	0	1	<b>4 363</b>
Immobilisations financières	4 348	62	1	4	<b>4 415</b>
<b>Total au 30/06/2021</b>	<b>12 578</b>	<b>110</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>12 694</b>
Ecarts d'acquisition	2 610				<b>2 610</b>
Immobilisations incorporelles	1 284			0	<b>1 284</b>
Immobilisations corporelles	4 817	36	0	1	<b>4 854</b>
Immobilisations financières	4 212	62	1	4	<b>4 279</b>
<b>Total au 31/12/2020 CRC</b>	<b>12 923</b>	<b>98</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>13 027</b>
Ecarts d'acquisition	2 610				<b>2 610</b>
Immobilisations incorporelles	1 366			0	<b>1 366</b>
Immobilisations corporelles	4 922	44	0	1	<b>4 967</b>
Immobilisations financières	4 347	62	1	4	<b>4 415</b>
<b>Total au 30/06/2020 CRC</b>	<b>13 245</b>	<b>106</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>13 358</b>

### Degré de dépendance à l'égard des clients importants :

Liste des clients représentant plus de 10 % de Chiffre d'affaires individuel, par métiers au 30 juin 2021 :

- Digital Broadband : les principaux clients sont SKY, M-Net, Commscope, Charles Industries, MTC et NOKIA.
- Home Digital Life : les principaux clients sont LECLERC, BRICOMARCHE et LEROY MERLIN.
- Industrie : Le principal client est ACPS Automotive

**Note 25 – Tableaux de passage IFRS / CRC**

**Bilan - Actif au 31/12/2020**

ACTIF en K€	Comptes IFRS au 31/12/2020			Ecart d'acquisition	Contrats de Location IFRS 16	Ajust JV - IAS 9	Impôts différés	Comptes CRC au 31/12/2020	ACTIF en K€
	ACTIF	Brut	Amortissements et provisions						
Immobilisations incorporelles	52 750	48 856	3 894	(2 610)				1 284	Immobilisations incorporelles
Ecart d'acquisitions	0		0	2 610				2 610	Ecart d'acquisitions
Immobilisations corporelles (1)	20 732	15 074	5 658		(805)			4 854	Immobilisations corporelles (1)
Titres mis en équivalence	547		547					547	Titres mis en équivalence
Autres actifs financiers	3 791		3 791			(59)	(2)	3 730	Autres actifs financiers
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>77 820</b>	<b>63 930</b>	<b>13 890</b>		<b>(805)</b>	<b>(59)</b>	<b>(2)</b>	<b>13 025</b>	<b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISES</b>
Stocks	7 863	1 536	6 327					6 327	Stocks
Clients et comptes rattachés	9 591	502	9 089					9 089	Clients et comptes rattachés
Autres créances et comptes de régularisation	1 782		1 782					1 782	Autres créances et comptes de régularisation
Trésorerie et équivalents de trésorerie	16 079		16 079					16 079	Valeurs mobilières de placement Disponibilités
Dont VMP (10 533K) Dont disponibilités ( 5545K)								10 533 5 545	
Instruments financiers									
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>35 314</b>	<b>2 037</b>	<b>33 276</b>					<b>33 276</b>	<b>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>	<b>113 134</b>	<b>65 967</b>	<b>47 167</b>		<b>(805)</b>	<b>(59)</b>	<b>(2)</b>	<b>46 301</b>	<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>

## Bilan - Actif au 30/06/2020

ACTIF en K€	Comptes IFRS au 30/06/2020			Ecart d'acquisition	Contrats de Location IFRS 16	Ajust JV - IAS 9	Impôts différés	Elimination cptes réciproques	Ecart de conversion sur dettes et créances	Compte CRC au 30/06/2021	ACTIF en K€
	Brut	Amortissements et provisions	Net							Net	ACTIF
Immobilisations incorporelles	52 521	48 544	3 976	(2 610)						1 366	Immobilisations incorporelles
Ecart d'acquisition	0		0	2 610						2 610	Ecart d'acquisition
Immobilisations corporelles (1)	20 739	14 671	6 068		(1 102)					4 967	Immobilisations corporelles (1)
Titres mis en équivalence	478		478							478	Titres mis en équivalence
Autres actifs financiers	4 058	88	3 970			(33)	(5)			3 932	Autres actifs financiers
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>77 795</b>	<b>63 303</b>	<b>14 492</b>		<b>(1 102)</b>	<b>(33)</b>	<b>(5)</b>			<b>13 352</b>	<b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISES</b>
Stocks	8 432	2 096	6 336							6 336	Stocks
Clients et comptes rattachés	8 291	855	7 437							7 437	Clients et comptes rattachés
Autres créances et comptes de régularisation	1 959		1 959					60	1	2 020	Autres créances et comptes de régularisation
Trésorerie et équivalents de trésorerie	16 924		16 924							16 924	Valeurs mobilières de placement Disponibilités
Dont VMP (8516K€)										8 516	
Dont Disponibilités (8408K€)										8 408	
Instruments financiers	7		7					(7)			
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>35 613</b>	<b>2 950</b>	<b>32 663</b>					<b>53</b>	<b>1</b>	<b>32 717</b>	<b>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>	<b>113 408</b>	<b>66 253</b>	<b>47 155</b>		<b>(1 102)</b>	<b>(33)</b>	<b>(5)</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	<b>46 069</b>	<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>

## Bilan - Passif au 31/12/2020

PASSIF en K€	Comptes IFRS au 31/12/20	OCI retraite - ID	OCI Titres AFS - ID	OCI couverture de change - ID	Ecart de Conv et Prov Chge	Retrait, CB Locataire	IFRIC 21 - taxes foncières	Réserves Hors groupe	Elim. Cpts Récip.	Ecart de conversion autres dettes	Retraitement poste IFRS vers CRC	Comptes CRC au 31/12/2020	PASSIF en K€
<b>Capitaux propres</b>	<b>32 219</b>	<b>2</b>	<b>(42)</b>	<b>337</b>	<b>(135)</b>	<b>23</b>						<b>32 403</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>
<b>Capitaux propres - part du groupe</b>	<b>32 201</b>	<b>2</b>	<b>(42)</b>	<b>337</b>	<b>(135)</b>	<b>23</b>		0				<b>32 385</b>	<b>Capitaux propres - part du groupe</b>
. Capital émis	1 620											1 620	. Capital émis
. Prime d'émission	39 374											39 374	. Prime d'émission
. Réserves	(631)	(32)			(181)	37		0			259	(547)	. Réserves NF
. Réserves NF													. Réserves de consolidation groupe
. Réserves de consolidation groupe													. Résultat
. Résultat	(8 131)	(3)	(9)	49	45	(14)						(8 062)	. Résultat
. Total des autres éléments du résultat global nets d'impôt	(32)	37	(33)	287							(259)		. Couverture de change
. Couverture de change	(256)			287							(31)		. Couverture de taux
. Couverture de taux	(34)	37									(3)		. Stock options
. Stock options	258		(33)								(225)		. Autres
. Autres													
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>18</b>											<b>18</b>	<b>Intérêts minoritaires</b>
<b>Passif non courant</b>	<b>14 948</b>	<b>(1)</b>	<b>(16)</b>	<b>(328)</b>						<b>188</b>		<b>13 907</b>	<b>TOTAL DETTES</b>
Emprunt et dettes financières	4 604					(835)						3 769	Emprunt et dettes financières
. Impôts différés	624	(1)	(16)	108	(53)	5						667	
. Provisions	396											396	. Provisions
. Subvention à réintégrer (2)	266											266	
. Provisions sur garanties clients	24											24	. Provisions sur garanties clients
. Fournisseurs et comptes rattachés	3 474			(50)								3 425	. Fournisseurs et comptes rattachés
. Autres dettes d'exploitation	5 173									188		5 361	
. Instruments Financiers	386			(386)									
. Autres dettes et comptes de régularisation													. Autres dettes et comptes de régularisation
<b>TOTAL GENERAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>47 167</b>	<b>1</b>	<b>(59)</b>	<b>9</b>						<b>188</b>		<b>46 310</b>	<b>TOTAL PASSIFS</b>

## Bilan - Passif au 30/06/2020

PASSIF en K€	Comptes IFRS au 30/06/20	OCI retraite - ID	OCI Titres AFS - ID	OCI couverture de change - ID	Ecart de Conv et Prov Chge	Retrait, CB Locataire	ifric 21 - taxes foncières	Réserves Hors groupe	Elim. Cpts Récip.	Ecart de conversion autres dettes	Retraitement poste IFRS vers CRC	Comptes CRC au 30/06/2020	PASSIF en K€
<b>Capitaux propres</b>	<b>31 639</b>	<b>2</b>	<b>(24)</b>	<b>(12)</b>	<b>(178)</b>	<b>32</b>	<b>38</b>					<b>31 497</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>
<b>Capitaux propres - part du groupe</b>	<b>31 646,819</b>	<b>2</b>	<b>(24)</b>	<b>(12)</b>	<b>(178)</b>	<b>32</b>	<b>38</b>	0				<b>31 504</b>	<b>Capitaux propres - part du groupe</b>
. Capital émis	1 671											1 671	. Capital émis
. Prime d'émission	39 374											39 374	. Prime d'émission
. Réserves	(511)	(32)			(181)	37		0			250	(435)	. Autres Réserves
. Réserves NF													. Réserves NF
. Réserves de conso groupe													. Réserves de conso groupe
. Résultat	(9 164)		32	(8)	3	(6)	38					(9 105)	. Résultat
. Total des autres éléments du résultat global nets d'impôt	277	34	(56)	(5)						(250)			
. Couverture de change	27			4						(31)			. Couverture de change
. Couverture de taux	(30)	34		(9)						6			. Couverture de taux
. Stock options	280		(56)							(225)			. Stock options
. Autres													. Autres
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>(7)</b>											<b>(7)</b>	<b>Intérêts minoritaires</b>
<b>Passif non courant</b>	<b>15 515</b>	<b>(1)</b>	<b>3</b>	<b>5</b>					<b>60</b>	<b>247</b>		<b>14 572</b>	<b>TOTAL DETTES</b>
. Emprunts et dettes financières	5 161					(1 146)						4 015	. Emprunts et dettes financières
. Impôts différés	1 046	(1)	3	(2)	(69)	10						987	. Impôts différés
. Provisions	755				1							756	. Provisions
. Subvention à réintégrer (2)	274											274	
. Fournisseurs et comptes rattachés	3 416			7,421			(53)		60			3 431	. Fournisseurs et comptes rattachés
. Autres dettes d'exploitation	4 862									247		5 109	
. Instruments Financiers													
. Autres dettes et comptes de régularisation													. Autres dettes et comptes de régularisation
<b>TOTAL GENERAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>47 155</b>	<b>1</b>	<b>(21)</b>	<b>(7)</b>					<b>60</b>	<b>247</b>	<b>,000</b>	<b>46 069</b>	<b>TOTAL PASSIFS</b>

## Compte de Résultat au 31/12/2020

En K€	Note	Comptes IFRS 31/12/2020	Instruments Financiers	Contrats de location	IDR	ECA/ECP	Comptes CRC 31/12/2020
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>29 145</b>					<b>29 145</b>
Autres produits d'exploitation		67					67
Achats		-16 673	49				-16 623
Variation de stocks		184					184
Charges externes		-4 510		-624			-5 134
Charges de personnel		-6 439					-6 439
Impôts et taxes		-384					-384
<b>EBE</b>		<b>1 391</b>	<b>49</b>	<b>-624</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>816</b>
Dotations nettes aux amortissements d'exploitation		-1 924		589			-1 336
Dotations nettes aux provisions d'exploitation		24					24
Autres charges d'exploitation	16	-84					-84
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-593</b>	<b>49</b>	<b>-36</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-579</b>
Produits et charges financiers	18	-11	-12	14		63	53
<b>Résultat Courant des Sociétés Intégrées</b>		<b>-605</b>	<b>37</b>	<b>-22</b>	<b>0</b>	<b>63</b>	<b>-526</b>
Dotations nettes exceptionnelles	17	264					264
Autres produits et charges exceptionnels	17	-217			-5		-222
Charge d'impôt	19	607	3	7	1	-18	602
<b>Résultat Net des Sociétés Intégrées</b>		<b>50</b>	<b>40</b>	<b>-14</b>	<b>-3</b>	<b>45</b>	<b>118</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	3	314					314
Dépréciations des Écarts d'acquisition	17	-8 470					-8 470
<b>Résultat net de la période</b>		<b>-8 106</b>	<b>40</b>	<b>-14</b>	<b>-3</b>	<b>45</b>	<b>-8 037</b>
<b>Dont Part du Groupe</b>		<b>-8 131</b>					<b>-8 062</b>
<b>Dont Intérêts minoritaires</b>		<b>25</b>					<b>25</b>
<b>Nombre d'actions</b>		<b>3 240 802</b>					<b>3 240 802</b>
<b>Résultat par action en € :</b>							
* Résultat de base par action		-2,51					-2,49
* Résultat dilué par action		-2,51					-2,49
<b>Nombre d'actions hors autocontrôle</b>		<b>3 199 545</b>					<b>3 199 545</b>
Résultat de base par action		-2,54					-2,52

## Compte de Résultat au 30/06/2020

En K€	Note	Comptes IFRS 30/06/2020	Instruments Financiers	Contrats de location	IFRIC 21	ECA/ECP	Comptes CRC 30/06/2020
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>12 167</b>					<b>12 167</b>
Autres produits d'exploitation		17					17
Achats		-6 818	-8				-6 825
Variation de stocks		121					121
Charges externes		-2 062		-312			-2 374
Charges de personnel		-3 055			53		-3 055
Impôts et taxes		-265					-212
<b>EBE</b>		<b>106</b>	<b>-8</b>	<b>-312</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>-161</b>
Dotations nettes aux amortissements d'exploitation		-955		297			-657
Dotations nettes aux provisions d'exploitation		-6					-6
Autres charges d'exploitation	16	-35					-35
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-889</b>	<b>-8</b>	<b>-15</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>-859</b>
Produits et charges financiers	18	-92	44	7		4	-37
<b>Résultat Courant des Sociétés Intégrées</b>		<b>-982</b>	<b>36</b>	<b>-8</b>	<b>53</b>	<b>4</b>	<b>-896</b>
Dotations nettes exceptionnelles	17	-64					-64
Charge d'impôt	19	168	-12	2	-15	-1	142
Autres produits et charges exceptionnels	17	-14					-14
<b>Résultat Net des Sociétés Intégrées</b>		<b>-891</b>	<b>24</b>	<b>-6</b>	<b>38</b>	<b>3</b>	<b>-832</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	3	197					197
Dépréciations des Écarts d'acquisition	17	-8 470					-8 470
<b>Résultat net de la période</b>		<b>-9 164</b>	<b>24</b>	<b>-6</b>	<b>38</b>	<b>3</b>	<b>-9 105</b>
<b>Dont Part du Groupe</b>		<b>-9 164</b>					<b>-9 104</b>
<b>Dont Intérêts minoritaires</b>		<b>-1</b>					<b>-1</b>
<b>Nombre d'actions</b>		<b>3 341 263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 341 263</b>
<b>Résultat par action en €:</b>							
* Résultat de base par action		-2,74					-2,72
* Résultat dilué par action		-2,74					-2,72
<b>Nombre d'actions hors autocontrôle</b>		<b>3 240 802</b>					<b>3 240 802</b>
Résultat de base par action		-2,83					-2,81